Versión Resumida

"Actualización Plan de Desarrollo Comunal Villa Alemana 2017-2020"

Mayo 2017

INDICE

INDICE **2**

INTRODUCCCIÓN **3**

1. MARCO GENERAL 3

METODOLOGIA DE DISEÑO **4**

1. MARCO METODOLÓGICO DE ELABORACIÓN 4
2. FOCO EN LA PARTICIPACIÓN 5
   - *2.1. Encuesta Representativa en Hogares* *5*
   - *2.2. Encuesta web a Funcionarios y Funcionarias Municipales* *6*
   - *2.3. Talleres Territoriales de Participación Ciudadana* *7*
   - *2.4. Asamblea de inicio y metodología árbol de los sueños* *8*
   - *2.5. Reuniones y Entrevistas con Equipos Municipales* *8*
   - *2.6. Reuniones Gobierno Regional V Región* *8*
   - *2.7. Grupos Focales con actores claves* *8*

DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y LINEAS DE ACCIÓN **10**

3. ASPECTOS METODOLÓGICOS Y CONCEPTUALES 10
   - *3.1. Imagen Objetivo* *12*
   - *3.2. Lineamientos estratégicos, objetivos y ejes tranversales* *13*
   - *3.3. Lineamientos estratégicos y líneas de acción* *17*
   - *3.4. Iniciativas de inversión propuestas para el perido 2017 - 2020* *18*
     - 3.4.1. Lineamiento Estratégico N°1: Desarrollo urbano para una ciudad residencial 20
     - 3.4.2. Lineamiento Estratégico N°2: Gestión ambiental local. 35
     - 3.4.3. Lineamiento Estratégico N°3: Integración social y desarrollo humano 43
     - 3.4.4. Lineamiento Estratégico N°4: Cultura, identidad y patrimonio 52
     - 3.4.5. Lineamiento Estratégico N°5: Desarrollo económico local 56
     - 3.4.6. Lineamiento Estratégico N°6: Ordenamiento del territorio y gestión del riesgo 65

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLADECO **70**

CONSIDERACIONES FINALES **74**

INTRODUCCCIÓN

1. Marco general

Los municipios del país se ven enfrentados a una serie de requerimientos y demandas ciudadanas, algunas de ellas en el marco de las funciones establecidas en la Ley 18.695 Orgánica Constitucional de Municipales, y otras correspondientes a nuevos desafíos y expectativas de la comunidad.

Esto, ha significado que las municipalidades asuman nuevas áreas de gestión, implementando programas, proyectos y acciones en distintas materias, de manera de dar respuestas a las necesidades de la población.

En este contexto, es fundamental avanzar en el fortalecimiento institucional, por medio de la capacitación de los funcionarios y funcionarias, la implementación de mejoras informáticas, y el mejoramiento de las condiciones laborales y de atención de los usuarios. Así también resulta de suma relevancia propiciar procesos de planificación tendientes a la definición de objetivos, lineamientos estratégicos, programas y proyectos de inversión, que generen impactos significativos en la calidad de vida de los vecinos y vecinas.

La Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades, establece como una función privativa del municipio, la elaboración, aprobación y modificación del PLADECO, el que deberá ser armónico con los planes estratégicos regionales y nacionales (Art. 3°).

La trascendencia de este instrumento, dentro del esquema de trabajo municipal no es menor, por lo que debe constituirse en más que una guía para la acción. Es decir, deberá transformarse en un derrotero que facilite la gestión, siendo un instrumento clave para la toma de decisiones.

Es por ello, que la voz de la comunidad debe ser recogida, considerada y valorada en el proceso de actualización del PLADECO, con el fin de utilizar en forma óptima los recursos existentes, mejorar la calidad de vida e impulsar el desarrollo local.

En el caso del PLADECO de Villa Alemana, cabe señalar que éste perdió su vigencia el año 2014, es por esto que requiere ser actualizado, toda vez además que en los últimos años han ido surgiendo temas relevantes para el desarrollo de la comuna, asociados al medio ambiente, el desarrollo urbano, el mejoramiento de la calidad de vida, la participación ciudadana, la inclusión, entre otros tópicos fundamentales.

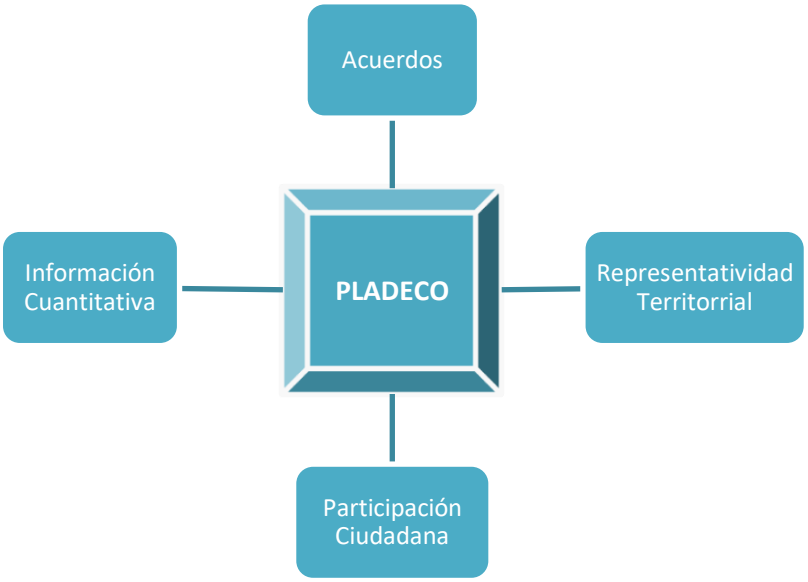
El presente informe constituye un **resumen ejecutivo de los resultados obtenidos en el proceso de Actualización del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO)**, y tiene por fin dar cuenta de los principales objetivos, lineamientos, líneas de acción y proyectos definidos en este instrumento de planificación.

METODOLOGIA DE DISEÑO

1. Marco metodológico de elaboración

La elaboración y actualización del Plan de Desarrollo Comunal de Villa Alemana para el periodo 2016 – 2020, tiene su estructura metodológica en los lineamientos establecidos por la División de Municipalidades de la Subsecretaria de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE), dependiente del Ministerio del Interior y Seguridad Pública y en la sistematización y análisis de experiencias de formulación de estos instrumentos realizada por la CEPAL, en lo que se refiere a la metodología de elaboración de PLADECO[1]. A partir de dicha definición se consideraron la siguiente estructura de diseño a partir de componentes estratégicos de diseño:

Ilustración 1: Componentes del PLADECO



Fuente: Elaboración Propia

[1]http://www.subdere.gov.cl/documentacion/manual-de-elaboraci%C3%B3n-del-plan-de-desarrollo-comunal-pladeco-documento-subdere-cepal-0

Acuerdos: Se refiere a los mecanismos empleados para lograr consensos entre los vecinos y vecinas, autoridades municipales, y otros actores de interés, en lo que se refiere a la forma de abordar el estudio, los mecanismos de convocatoria para el proceso de participación ciudadana y las áreas estratégicas de análisis que debería considerar el instrumento.

Representatividad Territorial Se refiere a la cobertura territorial que aborda el PLADECO, respecto a lo amplio de la convocatoria a participar que se hizo a las localidades pobladas más representativas de Villa Alemana considerando los 6 territorios de planificación considerados, tanto para el diagnóstico, como para la elaboración de iniciativas.

Participación Social: Se refiere a la inclusión efectiva y vinculante de la opinión de la comunidad, para construir la Matriz de Inversión del PLADECO. Se utilizaron las técnicas de mapeo y análisis de contenido adecuado a las características particulares de las diferentes localidades y actores consultados.

Información cuantitativa Se refiere al levantamiento de información vigente estadística disponible en distintas fuentes públicas de información que permitieron caracterizar a la comuna de forma general y delinear las principales problemáticas desde una perspectiva más bien general. Para lo anterior, y por nombrar algunas, se utilizaron como fuentes de información CASEN 2015, Información publicada en INE, SII, CIREN entre otras instituciones públicas, así como otra información disponible al interior del Municipio.

2. Foco en la Participación

La metodología utilizada tuvo foco en la participación, tanto en la validación de las necesidades como en la construcción de las mismas acciones contenidas en este PLADECO para la solución de dichas necesidades. Así, el diseño consideró las siguientes actividades de participación de la ciudadanía:

2.1. Encuesta Representativa en Hogares

Esta encuesta tuvo como objetivo delinear las principales necesidades de la comuna, así como catastrar servicios, equipamiento y otros elementos de interés que permitieron complementar el diagnóstico comunal desde un punto de vista territorial.

Tabla 1: Ficha técnica Encuesta en hogares dirigida a vecinos y vecinas

Objetivos	✓ Elaborar Diagnóstico global y sectorial de la comuna, que incluya la actualización de la Línea Base del territorio comunal. ✓ Generar una línea base actualizada en función de factores críticos, potencialidades y perspectivas de la comuna en las dimensiones
Metodología	Estudio de corte transversal, con diseño cuantitativo y un nivel de profundidad exploratorio-descriptivo, a través **de encuestas en hogares** aplicadas por encuestadores y encuestadoras capacitadas.
Universo y Muestra	**Muestra probabilística aleatoria por conglomerados.** Considerando parámetros estadísticos de 5.5% de error y 95% de intervalo de confianza asumiendo varianza máxima.
Trabajo de Campo	Se ejecutó entre el 1 y el 17 de septiembre de 2016

2.2. Encuesta web a Funcionarios y Funcionarias Municipales

Esta encuesta tuvo como objetivo obtener la opinión de los funcionarios y funcionarias acerca de las prioridades de gestión del municipio pensando en el horizonte de 4 años, con el fin de fortalecer el diagnóstico comunal.

Tabla 2: Ficha técnica Encuesta web dirigida a funcionarios

Objetivos	✓ Fortalecer diagnóstico global y sectorial de la comuna con la opinión de los funcionarios y funcionarias. ✓ Indagar en elementos de clima laboral y gestión municipal percibidas por los funcionarios y funcionarias al interior del Municipio.
Metodología	Estudio de corte transversal, con diseño cuantitativo y un nivel de profundidad exploratorio-descriptivo, a través **de encuestas enviadas vía correo electrónico.**
Universo y Muestra	Encuestas enviadas a base de datos de correos electrónicos de funcionarios municipales constituyéndose en una **Muestra Voluntaria** de 80 encuesta válidas respondidas.
Trabajo de Campo	Se ejecutó entre el 28 de septiembre y el 5 de octubre de 2016

2.3. Talleres Territoriales de Participación Ciudadana

Se llevaron a cabo dos rondas de actividades participativas en los territorios, la primera de ellas tenía como objetivo diagnosticar las principales problemáticas y necesidades de cada territorio, y la segunda ronde constó del levantamiento de iniciativas de inversión y proyectos a partir del diagnóstico realizado.

Así se realizaron en total 13 talleres en los que participaron 283 personas, las que incentivaron el diálogo y la discusión de entre los participantes. Para el desarrollo de los talleres de participación se dividió la comuna en 6 territorios, además se agregó una actividad con organizaciones funcionales, denominado "Taller de calidad de vida" presentándose a continuación las fechas de ejecución de cada actividad:

Tabla 3: Territorios según actividades participativos

Sector	Fecha de ejecución actividad diagnóstica	Fecha de ejecución actividad de levantamiento de proyectos
1-Club Deportivo Arturo Prat	05-09-16	05-12-16
2-JJ.VV. Conjunto Habitacional Ojos de Agua	06-09-16	29-11-16
3-JJ.VV. Tte. Orella	07-09-16	30-11-16
4-JJ.VV. Población Rosenquist	08-09-16	01-12-16
5-JJ.VV. Rumié	09-09-16	05-12-16
6-JJ.VV. Lo Hidalgo	13-09-16	06-12-16
Taller de Calidad de Vida[2]	No aplica.	06-12-16

[2] Corresponde a la convocatoria de organizaciones funcionales de cultura, deportes y medio ambiente.

2.4. Asamblea de inicio y metodología árbol de los sueños

Para el inicio del PLADECO se convocó a más de 400 personas entre vecinos y vecinas, autoridades y representantes de organizaciones territoriales y funcionales de la comuna quienes participaron de un espacio abierto de levantamiento de información que consistió en el registro en un papel entregado para el efecto, de las ideas y nociones sobre las principales expectativas y proyecciones de desarrollo para la comuna.

Este ejercicio de participación, dio como resultado más de 170 opiniones en distintos ámbitos, que, de una u otra forma, constituyen un aporte relevante para la configuración de la imagen objetivo de desarrollo, en el marco del presente PLADECO.

2.5. Reuniones y Entrevistas con Equipos Municipales

Se realizaron un total de 17 entrevistas en profundidad con directivos, encargados de oficina y profesionales de la Municipalidad de Villa Alemana. Estas actividades tuvieron como objetivo profundizar en las principales problemáticas comunales, así como identificar iniciativas que pudiesen aportar al cumplimiento de la imagen objetivo comunal.

Además de las entrevistas se realizaron 6 reuniones con funcionarios municipales, con el fin de ir evaluando el cumplimiento del proyecto, así como ir fortaleciendo tanto el diagnóstico, como la generación de iniciativas contenidas en PLADECO.

2.6. Reuniones Gobierno Regional V Región

Se realizaron 3 reuniones con la División de Planificación y Desarrollo del Gobierno Regional de Valparaíso, con el fin de alinear el Plan de Desarrollo Comunal de Villa Alemana a las orientaciones establecidas en la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD) vigente.

2.7. Grupos Focales con actores claves

Se realizaron una serie de actividades con los actores claves de la comuna, considerándose entre estos el Concejo Municipal, el COSVA, la Cámara de Comercio de Villa Alemana y otros grupos de actores de interés en el desarrollo comunal.

Tabla 4. Grupos Focales con grupos de interés.

Grupo	Características de la actividad
Pueblos Originarios	Conocer las opiniones, percepciones y propuestas de los representantes de pueblos originarios Mapuche, Aymara y diaguita que habitan en Villa Alemana, respecto a la implementación y quehacer del municipio en los asuntos étnico-culturales, considerando un dialogo y premisas culturales.
Jóvenes	El taller ejecutado consideró como base, lo estipulado en la Política Local de Infancia y Juventud. A partir del análisis FODA que allí se expone, se generó una "batería" de preguntas relacionadas principalmente con las amenazas y debilidades identificadas en dicha política.
Grandes Empresas de la comuna.	El propósito de esta actividad es evaluar la percepción de la comuna que tienen las grandes empresas que aquí operan. Además se buscó indagar en las necesidades de dicho grupo y las posibilidades de trabajo en conjunto con el municipio.
Cámara de Comercio de Villa Alemana	El propósito de esta actividad es evaluar la percepción de la comuna que tienen los comerciantes establecidos, a partir de su experiencia en Villa Alemana. Además, se buscó indagar en las necesidades de dicho grupo y las posibilidades de trabajo en conjunto con el municipio.
Concejo Municipal	Se realizaron 2 reuniones de consulta y conversación con el fin de identificar prioridades comunales y estrategias consideradas para el desarrollo comunal.
COSVA	Se realizaron 2 actividades de presentación y consulta, donde se identificaron prioridades comunales, elementos de interés para la ciudadanía así como ideas de proyectos prioritarios para la comuna.

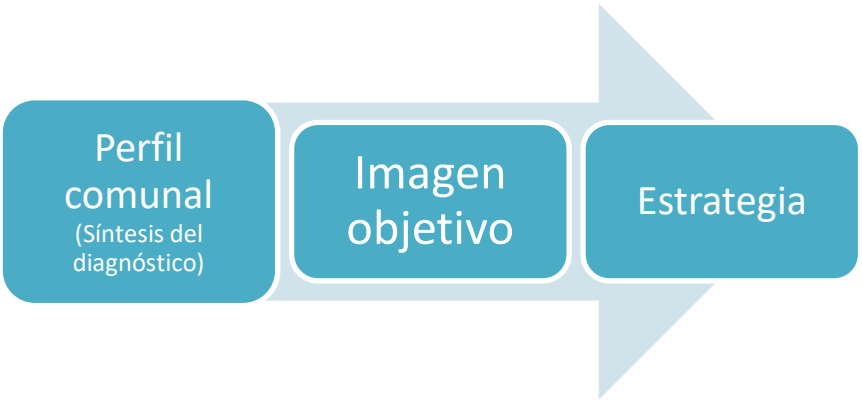
DEFINICIÓN DE LINEAMIENTOS, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y LINEAS DE ACCIÓN

3. Aspectos metodológicos y conceptuales

El proceso de planificación que se está ejecutando en el marco de la Actualización del presente PLADECO, se ordena en función de la visualización del futuro deseado para la comuna, esto es la situación deseada o imagen objetivo de desarrollo.

El siguiente esquema resume el modo en que se organiza el proceso de planificación estratégica del PLADECO.

Ilustración 2: Modelo para la definición estratégica PLADECO Villa Alemana.



Fuente: Elaboración propia, PRAGMAC, 2016.

Una vez formulada la imagen objetivo, se define la estrategia y los respectivos lineamientos estratégicos, así como los objetivos que darán cuerpo a la etapa más operativa del plan, es decir a la planificación con un enfoque más táctico, el cual está conformado por iniciativas de inversión y acciones a desarrollar para alcanzar los objetivos trazados.

En el siguiente esquema, se expone el modelo de planificación que se emplea en la presente actualización del PLADECO. Este, parte de una declaración fundamental respecto de los que se quiere lograr para la comuna en un periodo de tiempo determinado, para luego "decantar" en una estrategia que se "operativiza" por medio de lineamiento estratégicos, objetivos, líneas de acción e iniciativas de inversión.

Ilustración 3: Modelo conceptual y operativo PLADECO Villa Alemana.



Fuente: Elaboración propia, PRAGMAC, 2016.

3.1. Imagen Objetivo

Posterior al desarrollo de las instancias participativas descritas precedentemente, se configura una imagen objetivo que se sustenta básicamente en los conceptos y expresiones de deseos y de logros más representativos y presentes en el discurso de los distintos actores que han participado del proceso de actualización del PLADECO.

En la siguiente figura se expone la propuesta de imagen objetivo de desarrollo para la comuna de Villa Alemana, que guiará la implementación del PLADECO.

Ilustración 4: Propuesta de Imagen objetivo PLADECO Villa Alemana 2017 – 2020

Villa Alemana ciudad residencial a escala humana, *se proyecta como una comuna buena para vivir.*

Su clima privilegiado y un crecimiento inmobiliario ordenado, serán las condiciones que harán de la comuna un lugar atractivo y seguro para vivir. Tendrá mejores condiciones de infraestructura básica, de áreas verdes y parques, de equipamiento urbano, así como una mejor conectividad vial.

Existirán oportunidades para que la comunidad participe de instancias deportivas, recreativas y de esparcimiento en los barrios, así como para avanzar hacia el anhelo de ser la ***capital del medio ambiente****.*

Villa Alemana, valorará su historia, su patrimonio y su identidad local, contará con una comunidad empoderada, participativa y orgullosa de ser villalemanina.

Finalmente, será una comuna con calidad de vida, cuyo foco de atención estará puesto en el desarrollo integral del ser humano y de la familia.

Fuente: Elaboración propia en base a talleres de participación y trabajo equipo consultor.

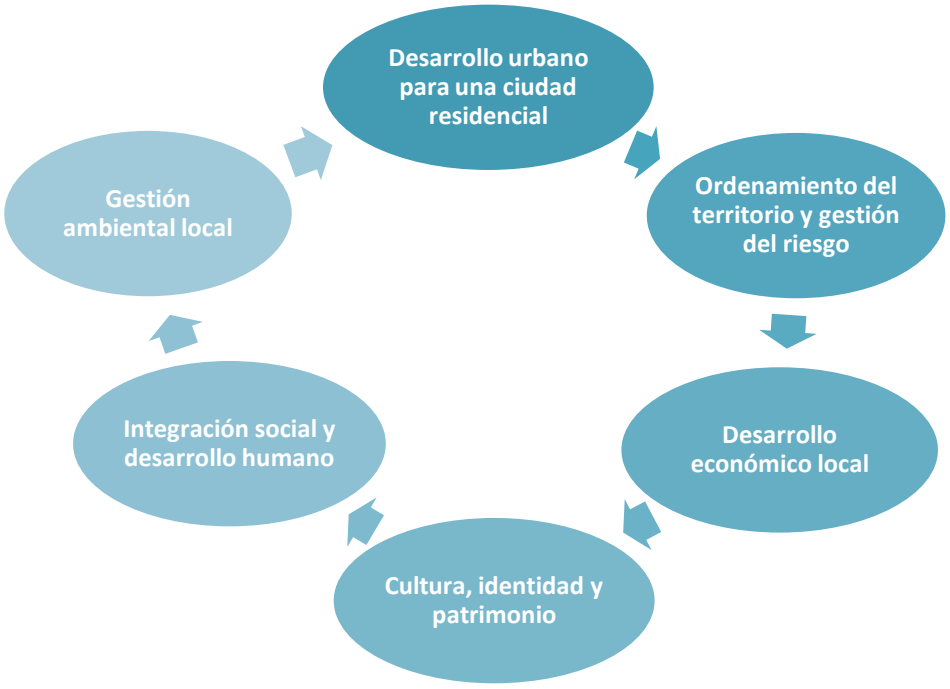
3.2. Lineamientos estratégicos, objetivos y ejes tranversales

Tal como fue señalado anteriormente, los lineamientos estratégicos comprenden aquellas temáticas generales que se requieren abordar para poder alcanzar la imagen objetivo comunal.

Estos lineamientos, se ponen en práctica a través de la ejecución de un conjunto acciones vinculadas y priorizadas en un periodo de tiempo determinado, ordenadas por líneas de acción, que decantan finalmente en iniciativas de inversión (IDI).

De acuerdo a los resultados obtenidos en las distintas instancias de participación, la estrategia para alcanzar la imagen objetivo se estructura en los siguientes 6 lineamientos. Cabe agregar que, una vez desarrollados los talleres consultivos en los territorios, con los funcionarios municipales y con el equipo directivo municipal, se mantienen los lineamientos estratégicos propuestos. No obstante, se visibilizaron algunos énfasis en materia de líneas de acción, por lo que se incorporan en la presente propuesta líneas de acción vinculadas con el desarrollo turístico, los adultos mayores, la participación ciudadana, así como ejes trasversales que dan cuenta de las principales preocupaciones y sellos de la comuna, tales como la sustentabilidad ambiental, la participación, la inclusión y la interculturalidad.

Ilustración 5: Lineamientos estratégicos propuestos PLADECO Villa Alemana 2017 -2020.



Fuente: PRAGMAC, 2016.

Cada lineamiento, está acompañado de un objetivo estratégico y de líneas de acción, que "operativizan" cada uno de los objetivos trazados. En la tabla siguiente se expone el detalle de los objetivos estratégicos propuestos.

Tal como fue indicado con anterioridad, los lineamientos estratégicos agrupan aquellas líneas de acción que se requieren abordar para alcanzar la imagen objetivo, por lo que constituyen un primer nivel de directrices, para resolver los factores críticos y avanzar en aquellas potencialidades y oportunidades de desarrollo.

Las líneas de acción se conciben como estrategias de orientación y organización de diferentes actividades relacionadas con un campo de acción, de tal forma que se pueda garantizar la integración, articulación y continuidad de esfuerzos, de manera ordenada, coherente y sistemática.

En planificación estratégica, se acuña el concepto de "valores", a las convicciones de las personas encargadas de dirigir la empresa hacia el éxito. En el marco de la planificación del desarrollo de una comuna, puede extrapolarse dicho concepto y utilizarse como una "herramienta" para la definición de ejes trasversales que necesariamente deben estar presentes en cada una de las acciones a desarrollarse en el plan. Es decir, la definición de ejes transversales o también conocidos como sellos, constituyen las consignas que deberán tener todos los proyectos, programas e iniciativas que se ejecuten desde el municipio.

De este modo, el presente PLADECO cuenta con los siguientes sellos de gestión o ejes transversales:

Desarrollo sustentable y valoración del medio ambiente: en todas las acciones y proyectos que el municipio ejecute deberá estar presente el concepto de sustentabilidad ambiental, ya sea de manera directa o a través de convenios con terceros. La definición de desarrollo sustentable entiende el crecimiento y el desarrollo en la perspectiva de satisfacer las necesidades de las generaciones presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras, de manera que puedan satisfacer sus propias necesidades.

Participación ciudadana: también se considera un eje transversal en las acciones y lineamientos estratégicos incluidas en el presente PLADECO, toda vez que se concibe como fundamental involucrar, de manera activa, a la comunidad en la toma de decisiones y en la organización y gestión del mejoramiento de las condiciones de vida de sus barrios. En consecuencia, la municipalidad deberá promover de manera transversal, en todos sus programas y acciones, la participación ciudadana como elemento central de la gestión.

Inclusión: este es un concepto esencial de la gestión municipal y de las acciones emprendidas en el marco del presente PLADECO. La inclusión comprende la interacción de la sociedad sin importar su condición física, cultural o social, con todo aquello que le rodea en igualdad de condiciones, teniendo así los mismos derechos y oportunidades de ingresar a todo aquello que permita el desarrollo fundamental de la persona, como salud, educación, labor y sociedad. En este contexto, uno de los sellos que surgen

en el marco de la presente planificación es la inclusión en todo orden de cosas, procurando la participación de todos los grupos prioritarios, los adultos mayores, los jóvenes, las personas en situación de discapacidad, entre otros.

Identidad cultural, patrimonio e interculturalidad: la identidad puede ser definida como el conjunto de valores, símbolos, tradiciones, creencias y modos de comportamiento y actuación de un grupo social y que inciden para que los individuos que lo forman, puedan consolidar su arraigo y su sentimiento de pertenencia a un territorio determinado. Villa Alemana presenta una serie de elementos identitarios que la distinguen en el marco de la Región de Valparaíso. Es por esto, que se considera relevante que todas las acciones e iniciativas de inversión, así como las gestiones y tareas intermedias, consideren la identidad comunal, el patrimonio inmaterial y diversos aspectos de la cultura local, como esenciales para el desarrollo comunal.

Esto deberá ser tomando en cuenta en el diseño de espacios públicos, en la generación de programas de educación, en la organización de actividades recreacionales, culturales, y en general, de manera transversal en todas las acciones e iniciativas impulsadas desde el municipio.

Por su parte, la interculturalidad es una concepción dinámica, y hace referencia a las relaciones evolutivas entre grupos culturales. Por esto, se define como la presencia e interacción equitativa de diversas culturas y la posibilidad de generar expresiones culturales compartidas, adquiridas por medio del diálogo y de una actitud de respeto mutuo (UNESCO, 2006). Esto, quiere decir que, en el marco del territorio comunal, conviven distintas culturas, principalmente pueblos originarios organizados, los cuales se interrelacionan, por lo que se debe procurar una relación de manera horizontal y sinérgica, suponiendo que ninguna de las culturas se encuentra por encima de otra, lo que favorecería la integración y la convivencia de todos los individuos en Villa Alemana.

Tabla 5. Lineamientos estratégicos, objetivos y número de líneas de acción PLADECO Villa Alemana 2017 - 2020

Lineamientos estratégicos	Objetivos estratégicos	N° Líneas de acción
1.- Desarrollo urbano para una ciudad residencial	1.- Mejorar las condiciones de desarrollo urbano de la comuna, de manera de disminuir las brechas de infraestructura, equipamiento, áreas verdes y espacio público en los distintos barrios de Villa Alemana.	6
2.- Gestión ambiental local	2.- Generar conciencia ambiental en la comunidad, mediante la implementación de acciones transversales de educación y la ejecución de iniciativas participativas en materia de gestión de residuos, energías renovables y protección del patrimonio natural.	4
3.- Integración social y desarrollo humano	3.- Mejorar las condiciones de vida de la población de Villa Alemana, especialmente de los grupos vulnerables, generando un proceso de empoderamiento y participación activa de la comunidad.	10
4.- Cultura, identidad y patrimonio	4.- Promover el desarrollo de la cultura y las artes en la comunidad de Villa Alemana, a través de un proceso de visibilización y puesta en valor de su patrimonio material e inmaterial y la descentralización de las actividades artísticas y culturales.	4
5.- Desarrollo económico local	5.- Fortalecer las condiciones de empleabilidad y de emprendimiento de la población económicamente activa de la comuna, por medio de estrategias de capacitación, formación y asistencia técnica permanente.	4
6.- Ordenamiento del territorio y gestión del riesgo	6.- Desarrollar un proceso de planificación urbana y ordenamiento del territorio, que asegure la consolidación de Villa Alemana comuna una ciudad residencial, segura y acogedora.	2
Total		**31**

Fuente: PRAGMAC, 2016.

3.3. Lineamientos estratégicos y líneas de acción

Sobre la base de estos 6 lineamientos estratégicos se proponen 31 líneas de acción, de manera tal de avanzar en la definición de directrices más concretas, que dan pie al desarrollo de propuestas de iniciativas de inversión (IDI), en un nivel más operativo y táctico de la planificación.

Tabla 6: Lineamientos estratégicos y líneas de acción PLADECO Villa Alemana 2017 - 2020

Lineamientos estratégicos	Líneas de acción
1.- Desarrollo urbano para una ciudad residencial	1.1.- Saneamiento sanitario
	1.2.- Agua Lluvias
	1.3.- Vialidad, conectividad y transporte
	1.4.- Equipamiento urbano (deportivo, comunitario, salud, otros)
	1.5.- Iluminación, electrificación y eficiencia energética
	1.6.- Áreas verdes, parques y espacio público
2.- Gestión ambiental local	2.1.- Gestión residuos sólidos
	2.2.- Educación ambiental y participación
	2.3.- Saneamiento ambiental
	2.4.- Gestión ambiental de los recursos naturales
3.- Integración social y desarrollo humano	3.1.- Participación ciudadana y empoderamiento.
	3.2.- Problemáticas sociales y familia
	3.3.- Adultos mayores y calidad de vida
	3.4.- Espacios para el desarrollo de los jóvenes
	3.5.- Otros grupos prioritarios
	3.6.- Seguridad ciudadana
	3.7.- Vivienda y condiciones de habitabilidad
	3.8.- Resultados académicos y oportunidades de formación
	3.9.-Formación extraescolar
	3.10.- Aumento de prestaciones y cobertura de la atención primaria
4.- Cultura, identidad y patrimonio	4.1.- Actividades artísticas y culturales al servicio de la comuna y de los visitantes
	4.2.- Actividades artísticas y culturales en los barrios
	4.3.- Formación artística cultural
	4.4.- Patrimonio material e inmaterial
5.- Desarrollo económico local	5.1.- Asistencia técnica y fomento de la asociatividad de los comerciantes y emprendedores.
	5.2.- Capacitación y formalización para el emprendimiento
	5.3.- Formación y capacitación para el mejoramiento de las condiciones de empleabilidad
	5.4.- Desarrollo turístico
6.- Ordenamiento del territorio y gestión del riesgo	6.1.- Ordenamiento territorial y planificación urbana.
	6.2.- Gestión del riesgo y protección civil

Fuente: Elaboración propia.

3.4. Iniciativas de inversión propuestas para el perido 2017 - 2020

El proceso de planificación implica avanzar en la definición de iniciativas de inversión (IDI) que den respuesta a cada línea de acción propuesta. Es por esto, que el PLADECO, se estructura en un plan de acción e inversiones que se ordena en una matriz de inversión, que da cuenta detallada de cada uno de los proyectos y las acciones para su cumplimiento.

Los planes de acción tienen el objetivo de dar un orden a la ejecución de los programas y proyectos, mediante una programación que facilita su control en el marco del horizonte temporal. Es por esto, que se estructura en iniciativas de inversión, programas o proyectos que aportan a la consecución de los objetivos propuestos, consignando una programación, responsables, fuentes de financiamiento y acciones necesarias para su cumplimiento.

El plan de acción, en lo fundamental, vincula los objetivos estratégicos, la imagen objetivo y los problemas identificados en el diagnóstico, con posibles soluciones, expresadas en la ejecución de iniciativas de inversión. En efecto, los objetivos se alcanzan mediante un conjunto de acciones concatenadas que contribuyen al logro de la imagen objetivo.

Uno de los temas cruciales en la formulación y el seguimiento de un plan de acción, es que el PLADECO sea evaluado periódicamente, en términos de medir el grado de avance del plan de acción, y así mismo identificar situaciones complejas que impidan el avance de los proyectos.

El plan de acción, es relevante en el sentido de alinear las iniciativas de inversión y los planes anuales que se realizan en la municipalidad, entregando las orientaciones y los lineamientos generales, los que deberán ser considerados en la formulación de los distintos planes municipales.

El plan de acción e inversiones se elabora sobre la base de los factores críticos y potencialidades caracterizadas en el diagnóstico, así como considerando las propuestas realizadas por los vecinos y vecinas, dirigentes y dirigentas, funcionarios y funcionarias municipales, entre otros actores, que han participados en los distintos talleres, reuniones e instancias de diálogo.

Cabe indicar que este PLADECO contempla un horizonte de planificación de 4 años, ajustándose prácticamente con un periodo alcaldicio. En este contexto, es necesario señalar que la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades facultan al Concejo Municipal y el Alcalde, para realizar modificaciones rectificaciones al PLADECO, si así se estimara conveniente.

Es por esto, que toda planificación en esencia es flexible y puede modificarse en función de nuevos desafíos, temas emergentes o simplemente porque los énfasis y los acentos de la gestión toman un nuevo rumbo.

Tal como fue mencionado anteriormente, para la elaboración del plan de acción e inversiones, se trabaja con una matriz en la cual se consignan los objetivos estratégicos, las líneas de acción y las iniciativas de inversión, así como también la unidad municipal responsable de ejecutar las acciones, la programación y las posibles fuentes de financiamiento.

Ilustración 6: Matriz de inversión PLADECO Villa Alemana 2017 - 2020

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Construcción agua potable y alcantarillado Ampliación Prat	Sanitario	Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR	X			
			Recepción y operación	DOM	FNDR		X		
2	Construcción alcantarillado y agua potable Pedro Aguirre Cerda	Sanitario	Diseño	SECPLA	FNDR	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR		X		
			Recepción y operación	DOM	FNDR		X	X	
3	Construcción Alcantarillado y agua potable calle Santa Ana	Sanitario	Elaboración perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR - PMB		X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR - PMB			X	
			Recepción y operación	DOM	FNDR - PMB			X	X
4	Construcción evacuación de aguas lluvias población El Bosque	Aguas Lluvias	Elaboración perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR			X	
			Recepción y operación	DOM	FNDR			X	X
5	Construcción evacuación aguas lluvias sector Victoria	Aguas Lluvias	Elaboración Perfil ejecución	SECPLA	FNDR	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR	X	X		
			Recepción y operación	DOM	FNDR		X		

Fuente: PRAGMAC, 2016.

Finalmente, es menester indicar que el cumplimiento de los planes de acción es de suma importancia, toda vez que constituye una pauta de trabajo que orienta las acciones municipales en las diferentes dimensiones del desarrollo comunal. De esta manera, en la medida que se vayan cumpliendo los proyectos y las acciones asociadas a cada uno de ellos, se avanza en la consecución de la imagen objetivo de desarrollo. En la siguiente tabla se entrega un resumen de los Lineamientos Estratégicos, las Líneas de Acción y las iniciativas de inversión, en donde destaca el lineamiento *N° 1 Desarrollo urbano para una ciudad residencial* con un 42,9% del total de las iniciativas propuestas en el periodo de planificación.

Tabla 7: Resumen Plan de Acción e Inversiones 2017 – 2020

N° Lineamientos	Líneas de Acción	Iniciativas de Inversión	%
1.- Desarrollo urbano para una ciudad residencial	6	96	42,9
2.- Gestión ambiental local	4	35	15,6
3.- Integración social y desarrollo humano	10	38	17,0
4.- Cultura, identidad y patrimonio	4	15	6,7
5.- Desarrollo económico local	4	25	11,2
6.- Ordenamiento del territorio y gestión del riesgo	2	15	6,7
Total	**30**	224	100,0

Fuente: PRAGMAC, 2016.

En las siguientes páginas se presenta la propuesta de iniciativas de inversión (IDI) según línea de acción, con el detalle de cada acción, fuente de financiamiento, responsable y programación.

3.4.1. Lineamiento Estratégico N°1: Desarrollo urbano para una ciudad residencial

Objetivo Estratégico: Mejorar las condiciones de desarrollo urbano de la comuna, de manera de disminuir las brechas de infraestructura, equipamiento, áreas verdes y espacio público en los distintos barrios de Villa Alemana.

Línea de Acción: 1.1.- Saneamiento sanitario

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Construcción agua potable y alcantarillado Ampliación Prat	Sanitario	Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR	X			
			Ejecución de obras	DOM	FNDR		X		
2	Construcción alcantarillado y agua potable Pedro Aguirre Cerda	Sanitario	Diseño	SECPLA	FNDR	X			
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR		X		
			Ejecución de obras	DOM	FNDR		X	X	
3	Construcción Alcantarillado y agua potable calle Santa Ana	Sanitario	Elaboración perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR - PMB		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - PMB			X	
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR - PMB			X	X
4	Ampliación de concesión de ESVAL en sector Viña Fundo El Bosque, Sargento Aldea y Lomas de Bellavista. En el marco de la actualización del Plano Regulador Comunal.	Sanitario	Evaluar convenio de colaboración Municipio - ESVAL	SECPLA	Municipal	X			
			Gestión de ampliación área operacional ante SISS	SECPLA	Municipal		X		
5	Ampliación área de concesión sectores habitacionales carentes de la red de agua potable y alcantarillado ESVAL	Sanitario	Estudio de áreas no cubiertas o con cobertura limitada	SECPLA	Municipal	X	X		
			Generación de Cartera de Inversión	SECPLA	Municipal			X	
6	Construcción red de alcantarillado y tratamiento aguas servidas sector Quebrada Escobares y Lo Hidalgo	Sanitario	Estudio de preinversión	SECPLA	Municipal - PMB	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR - PMB		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA - DOM	FNDR - PMB			X	
			Ejecución de obras	DOM - APR Qda. Escobares	FNDR - PMB				X
7	Construcción, mejoramiento y ampliación red de alcantarillado en distintos sectores rurales de la	Sanitario	Catastro	SECPLA	Municipal	X			
			Estudio de preinversión	SECPLA	PMB		X		
			Diseño	SECPLA - DOM	FNDR - PMB			X	

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
	Comuna		Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - PMB				X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - PMB				X
	Construcción, mejoramiento y ampliación de servicios y soluciones de agua potable sectores rurales de la comuna	Sanitario	Catastro	SECPLA	Municipal	X			
			Estudio de preinversión	SECPLA	PMB		X		
			Diseño	SECPLA - DOM	FNDR - PMB			X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA - DOM	FNDR - PMB				X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - PMB				

Línea de Acción: 1.2.- Aguas Lluvias

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Construcción sistema de evacuación de aguas lluvias sectores rurales de la comuna	Sanitario	Estudio de preinversión	SECPLA	PMB	X	X		
			Diseño	SECPLA - DOM	FNDR - PMB			X	X
			Financiamiento y Licitación	SECPLA - DOM	FNDR - PMB				X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - PMB				
2	Dotar de un sistema de evacuación de aguas lluvias en el sector Población El Bosque.	Sanitario	Elaboración perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR			X	
			Ejecución de obras	DOM	FNDR			X	X
3	Construcción evacuación aguas lluvias sector Victoria	Sanitario	Elaboración Perfil	SECPLA	FNDR		X		
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR			X	
			Ejecución de obras	DOM	FNDR			X	X
4	Programa de mejoramiento integral de redes de evacuación de aguas lluvias en la ciudad de Villa Alemana	Sanitario	Estudio de Factibilidad	SECPLA	FNDR	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR			X	
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - Sectorial				X

Línea de Acción: 1.3.- Vialidad, conectividad y transporte

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Construcción pavimento calle La Paz	Vialidad	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	DOM	FRIL	X	X		
2	Construcción pavimento Calle Asunción	Vialidad	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	DOM	FRIL	X	X		
3	Construcción pavimento Calle Blanco	Vialidad	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	DOM	FRIL	X	X		
4	Construcción pavimento calle sexta	Vialidad	Elaboración perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	DOM	FNDR		X	X	
5	Reposición y construcción de pavimento calle Copiapó	Vialidad	Elaboración perfil ejecución	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	Municipal	X	X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal		X	X	
			Ejecución de obras	DOM	FNDR			X	X
6	Construcción pavimento calle Las Américas	Vialidad	Elaboración de perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA			X	X	
			Ejecución de obras	DOM	FNDR			X	
7	Construcción pavimento calle Tercera	Vialidad	Elaboración de perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA				X	
			Ejecución de obras	DOM	FNDR			X	X
8	Construcción pavimento Sargento Aldea, Peña Blanca	Vialidad	Elaboración de perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal			X	
			Ejecución de obras	DOM	FNDR			X	X
9	Programa de Pavimentación sector Peñablanca Norte	Vialidad	Mesa de trabajo con JJ.VV.	SECPLA	Municipal	X	X		
			Elaboración de Plan de trabajo	SECPLA	FNDR - Municipal		X		
			Diseño	SECPLA	FNDR - PPP SERVIU			X	X
10	Pavimentación diversas calles sector Norte de la comuna	Vialidad	Mesa de trabajo con JJ.VV.	SECPLA	Municipal	X	X		
			Elaboración de Plan de trabajo	SECPLA	FNDR - Municipal		X		

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			Diseño	SECPLA	FNDR - PPP SERVIU			X	X
11	Programa de Pavimentación sector sur de Villa Alemana Etapa 1	Vialidad	Diseño	SECPLA	Municipal	X	X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - Municipal		X		
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - PPP SERVIU			X	X
12	Programa de Pavimentación sector sur de Villa Alemana Etapa 2	Vialidad	Elaboración de perfiles de proyectos y/o catastros	SECPLA	Municipal	X	X		
			Diseño	SECPLA	FNDR - Municipal			X	X
13	Pavimentación calle Bellavista Quebrada Escobares	Vialidad	Estudio de Prefactibilidad	SECPLA	Municipal	X	X		
			Diseño	SECPLA	Municipal – Vialidad MOP		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA				X	X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR – Vialidad MOP				X
14	Pavimentación calle Los Pinos, sector Lo Hidalgo	Vialidad	Diseño	SECPLA	Municipal – Vialidad MOP		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA				X	
			Ejecución	DOM	FNDR – Vialidad MOP			X	X
15	Construcción veredas Los Almendros – Los Damascos	Vialidad	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	DOM	PMU - IRAL	X			
16	Construcción veredas población Santa Sara	Vialidad	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	DOM	PMU - Emergencia	X	X		
17	Construcción veredas diversos sectores de la comuna, Etapa I	Vialidad	Catastro Déficit	SECPLA	Municipal	X			
			Elaboración de Perfil	SECPLA	FNDR - Municipal		X		
			Diseño	SECPLA	FNDR		X	X	X
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal		X	X	X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - Municipal				X
18	Programa de construcción red de ciclovía comuna de Villa Alemana, Etapa I	Vialidad	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal	X	X		
			Diseño	SECPLA	FNDR		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - MMTT			X	X

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			Ejecución de obras	DOM - Dirección Tránsito	Municipal				X
19	Construcción puentes comuna de Villa Alemana	Vialidad	Estudio de Prefactibilidad	SECPLA	Municipal	X	X		
			Elaboración de Perfil	SECPLA	FNDR		X	X	
			Diseño	SECPLA	FNDR			X	X
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - Sectorial				X
20	Soterramiento línea férrea comuna de Villa Alemana	Transporte	Gestionar convenio de colaboración con Metro	SECPLA	Municipal	X	X	X	
			Estudio de Prefactibilidad	SECPLA	FNDR - Sectorial				X
21	Ampliación de cobertura y rutas de locomoción colectiva en la ciudad de Villa Alemana	Transporte	Gestionar nuevos recorridos	SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal	X	X	X	X
			Apoyar gestiones de autorización en MMTT	SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal	X	X	X	X
			Sostener reuniones y establecer mesa técnica de colaboración con MMTT	SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal	X	X	X	X
22	Construcción Terminal de Buses Villa Alemana	Transporte	Gestión con Privados	SECPLA	Municipal	X			
			Estudio de Prefactibilidad	SECPLA	FNDR - Privado		X	X	
			Diseño	SECPLA	FNDR - FUC			X	X
23	Plan comunal de infraestructura de seguridad vial	Vialidad	Catastro de puntos inseguros y con riesgo de accidente	SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal	X			
			Estudios de Ingeniería	SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal - SECTRA - FNDR		X	X	
			Elaboración de Perfiles	SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal - MMTT - FNDR			X	X
24	Programa de construcción, reposición e instalación de refugios peatonales	Vialidad	Diseño	SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal	X	X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA			X	X	

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			Ejecución de obras	DOM	FRIL - PMU - Municipal			X	X
25	Programa de construcción, mejoramiento y mantención de escaleras públicas	Vialidad	Catastro y levantamiento de demanda	SECPLA		X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA				X	X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR				X
26	Plan de obras de Mejoramiento de escaleras, aceras y arborización en Barrio El Peumo	Vialidad	Ejecución de obras	DOM	PQMB MINVU	X	X		
27	Plan de obras barrio San Enrique	Multisectorial	Financiamiento y Licitación	SECPLA	PQMB MINVU	X	X		
			Ejecución de obras	DOM	PQMB MINVU		X	X	
28	Construcción Estacionamiento Subterráneo Centro Cívico Villa Alemana	Vialidad	Coordinación y promoción de idea de proyecto con empresas del Rubro	SECPLA-Alcaldía	Municipal	X			
			Presentación de idea de proyecto por parte de empresa privada	SECPLA	Privado		X		
			Obtención Recomendación por parte de MIDESO Nivel Central	SECPLA	Municipal		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal			X	X
			Ejecución de obras	DOM	Privado				X
29	Nueva conexión a Troncal Sur	Vialidad	Gestión de terreno para concretar conexión	SECPLA – Dep. Jurídico	Municipal	X			
			Gestión con Concesiones del MOP para priorizar proyecto	Alcaldía – SECPLA – Dep. Jurídico	Municipal		X		
			Ejecución de obras	DOM	MOP			X	X

Línea de Acción: 1.4.- Equipamiento urbano

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Conservación infraestructura comunitaria y deportiva	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR Circular 33	X			
2	Adquisición equipamiento para sedes vecinales de la comuna	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal - FNDR Circular 33	X			
			Adquisición de equipamiento	SECPLA - DIDECO	Municipal - FNDR Circular 33	X			
			Entrega de equipamiento	SECPLA - DIDECO	FNDR Circular 33	X			
3	Construcción sede vecinal San Marcos	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia		X	X	
4	Construcción sede vecinal El Bosque	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia		X	X	
5	Construcción sede vecinal Alto Las Américas	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia		X	X	
6	Construcción Sede vecinal Junta de Vecinos Los Cipreses	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia		X	X	
7	Construcción Sede vecinal junta de vecinos Reina Isabel	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia		X	X	
8	Construcción sede vecinal Palmilla Alta	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal		X	X	
9	Construcción sede vecinal	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
	junta de vecinos Villarrica		Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
10	Construcción sede vecinal junta de vecinos Roque Esteban Escarpa	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
11	Construcción sede vecinal junta de vecinos Loma Linda	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
12	Construcción sede vecinal junta de vecinos Alcalde Peralta	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
13	Construcción sede vecinal junta de vecinos Villa Hipódromo	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
14	Construcción sede vecinal junta de vecinos Alto El Rocío	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
15	Construcción sede social Asociación de Fútbol Unión Peñablanca	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
16	Mejoramiento Club de	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
	Cueca Villa Wilson		Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
17	Ampliación sede Almirante Wilson	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
18	Construcción sede vecinal villa El Rocío	Equipamiento social	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal			X	X
19	Construcción Parque Deportivo Velódromo Villa Alemana	Equipamiento deportivo	Elaboración perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X	X	
			Ejecución primera etapa	SECPLA - DOM	FNDR				X
20	Construcción cancha futbolito Ex Escuela 415	Equipamiento deportivo	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FRIL	X	X		
21	Construcción Estadio Jorge Toro	Equipamiento deportivo	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal	X	X		
			Diseño	SECPLA	FNDR - Municipal		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - Municipal			X	X
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR - IND				X
22	Mejoramiento multicancha Casas de Rumié	Equipamiento deportivo	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FRIL - PMU - Municipal		X	X	
23	Construcción Estadio de Peña Blanca	Equipamiento deportivo	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal	X	X		
			Diseño	SECPLA	FNDR - Municipal		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal			X	X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - IND				X

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
24	Construcción cancha deportiva Asociación Unión Peñablanca	Equipamiento deportivo	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal	X	X		
			Diseño	SECPLA	FNDR - Municipal		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - Municipal			X	X
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR - IND				X
25	Mejoramiento Cancha futbolito Club Deportivo El Peumo	Equipamiento deportivo	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	Municipal		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal		X	X	
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR - IND - PMU			X	X
26	Ampliación Estadio Municipal Italo Composto (Recinto ex Club de Tiro)	Equipamiento deportivo	Perfil	SECPLA	Municipal	X	X		
			Diseño	DOM	FNDR - IND		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal			X	X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - IND				X
27	Equipamiento Cancha Vicente Martínez	Equipamiento deportivo	Diseño	SECPLA	Municipal	X	X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal		X	X	
			Ejecución de obras	DOM	IND - PMU			X	X
28	Programa de mejoramiento y construcción de canchas y multicanchas barriales	Equipamiento deportivo	Catastro y levantamiento de demanda	SECPLA - DIDECO	Municipal	X	X		
			Diseño	SECPLA	Municipal - FNDR		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA				X	X
			Ejecución de obras	DOM	FNDR - IND - PMU				X
29	Programa de instalación y mantención de máquinas deportivas en espacios públicos y plazas de la comuna	Equipamiento deportivo	Catastro de lugares	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	Municipal		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA - DOM			X	X	
			Ejecución	SECPLA - DOM	FRIL - Municipal - PMU			X	X
30	Construcción CESFAM Sector Norponiente	Salud	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR - MINSAL		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - MINSAL		X	X	
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR - MINSAL			X	X

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
31	Construcción Hospital de Marga Marga	Salud	Establecer mesa técnica de colaboración MINSAL - Municipio	Dirección Salud - SECPLA	Municipal - MINSAL	X			
			Diseño	MINSAL	MINSAL	X	X		
			Ejecución de obras	MINSAL	MINSAL			X	X
			Coordinar medidas de contingencia construcción hospital	Dirección Salud - SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal - MINSAL	X	X	X	X
			Coordinar y establecer plan de tránsito	Dirección Salud - SECPLA - Dirección Tránsito	Municipal - MINSAL	X	X	X	X
32	Conservación CESFAM Eduardo Frei	Salud	Ejecución de obras	SECPLA - DOM - Dirección Salud	FNDR Circular 33	X			
33	Construcción SAR Eduardo Frei	Salud	Diseño	MINSAL	MINSAL	X			
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	MINSAL		X		
			Ejecución de obras	MINSAL - DOM	MINSAL - Municipal			X	
34	Reposición 1era Compañía de Bomberos Villa Alemana	Emergencia	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal		X		
			Diseño	SECPLA	FNDR			X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR			X	X
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR				X
35	Construcción Edificio DAM	Edificación pública	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal		X		
			Diseño	SECPLA	FNDR			X	
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR				X
36	Municipio en el Barrio	Equipamiento social	Definir servicios a entregar	Alcaldía – Administración Municipal	Municipal	X			
			Habilitar infraestructura en JJ.VV.	SECPLA - DOM	Municipal - FRIL		X		
			Ejecutar programa	Alcaldía – Administración Municipal	Municipal		X	X	X

Línea de Acción: 1.5.- Iluminación, electrificación y eficiencia energética

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Servicio de suministro para el recambio masivo de luminarias de alumbrado público	Energía	Ejecución	SECPLA - DOM	ACHEE - Municipal	X			
2	Iluminando los refugios peatonales de mi comuna	Energía	Ejecución	SECPLA - Oficina de Seguridad Ciudadana	Sub Prevención Delito	X			
3	Adquisición generadores eléctricos para unidad de alumbrado publico	Energía	Ejecución	SECPLA	FNDR Circular 33	X			
4	Alumbrando el sector rural el Patagual en Villa Alemana	Energía	Ejecución	SECPLA - Oficina de Seguridad Ciudadana	Sub Prevención Delito	X			
5	Reposición luminarias con Tecnología Led Villa Alemana	Energía	Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR	X			
			Ejecución	SECPLA	FNDR		X		
6	Programa de electrificación y regularización de instalaciones eléctrica en diversos sectores de la comuna	Energía	Catastro y levantamiento de demanda	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal		X	X	
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR			X	X
7	Desarrollo Estrategia Energética Local (EEL)	Energía	Elaboración y aprobación de EEL	DAM - CAPDES	MMEE	X			
			Implementación de EEL y plan de acción	DAM - SECPLA - DOM	Municipal - MMEE - Otros	X	X	X	X

Líneas de Acción: 1.6.- Áreas verdes, parques y espacio público

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Construcción Parque Deportivo El Álamo	Espacio público	Ejecución de obras	SECPLA - DOM	MINVU	X	X		
2	Mejoramiento Plaza Roma	Espacio público	Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNSP	X			
3	Mejoramiento parque Miravalle	Espacio público	Diseño	SECPLA	MINVU	X	X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	MINVU		X	X	
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	MINVU			X	X
4	Adquisición equipamiento para 34 plazas de Villa Alemana	Espacio público	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución	SECPLA	FNDR Circular 33	X			
5	Mejoramiento plaza Manuel Montt	Espacio público	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	MINVU - FNDR		X		
6	Mejoramiento plaza Borde Activo Roque Esteban Scarpa	Espacio público	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	MINVU - FNDR		X		
7	Mejoramiento Plaza Gerona	Espacio público	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal		X		
8	Proyecto Plaza Villa Alto El Rocío	Espacio público	Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal	X			
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	PMU Emergencia - FSPR - Municipal		X		
9	Construcción Parque La Foresta	Espacio público	Elaboración de perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR		X	X	
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR			X	X
10	Construcción Plaza El Carmen	Espacio público	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal	X			
			Diseño	SECPLA	FNDR - MINVU		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - MINVU		X	X	
			Ejecución de obras	SECPLA - DOM	FNDR - MINVU			X	X
11	Construcción Parque en Ex-vertedero Municipal de Villa Alemana	Espacio público	Elaboración de Perfil	SECPLA	Municipal	X	X		
			Diseño	SECPLA	FNDR - MINVU		X	X	
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	FNDR - MINVU			X	X
			Ejecución de obras	SECPLA -DOM	FNDR - MINVU				X

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
12	Programa de mejoramiento de áreas verdes, plazas y recuperación de sitios eriazos	Espacio público	Catastro y levantamiento de demanda	Parques y Jardines	Municipal - FNDR	X			
			Estudio dominio de terrenos	Parques y Jardines - Dpto. Jurídico	Municipal		X		
			Elaboración de diseños	Parques y Jardines - SECPLA	Municipal - FNDR		X		
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal		X	X	
			Ejecución de obras	DOM - Parques y Jardines	PMU - Municipal - FNDR - FSPR			X	X

3.4.2. Lineamiento Estratégico N°2: Gestión ambiental local.

Objetivo Estratégico: Generar conciencia ambiental en la comunidad, mediante la implementación de acciones transversales de educación y la ejecución de iniciativas participativas en materia de gestión de residuos, energías renovables y protección del patrimonio natural.

Línea de Acción: 2.1.- Gestión de residuos sólidos

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Plan de Gestión de residuos sólidos domiciliarios	Medio ambiente	Elaboración del Plan	DAM - Alcaldía	Municipal - SUBDERE PRS	X			
			Elaboración de Manuales e Instructivos	DAM - SECPLA	FNDR Circular 33 - Municipal		X		
			Incorporar al Comité Ambiental Municipal en la formulación y seguimiento del plan.	DAM	Municipal - SUBDERE PRS	X	X	X	X
2	Programa de capacitación y de fortalecimiento de recicladores de base	Medio ambiente	Realizar capacitaciones técnicas a recicladores	DAM	Municipal -MMA	X	X	X	X
			Idear proyectos de mejoramiento de equipamiento y condiciones laborales de los recicladores	DAM	Municipal - MMA	X	X		
			Asistir técnicamente en la organización y formalización de los recicladores	DAM - Dpto. Jurídico - DAF	Municipal - MMA	X	X	X	X
3	Aumentar la disponibilidad de puntos limpios en los barrios	Medio ambiente	Levantar necesidades de puntos limpios en los barrios	DAM	Municipal	X			
			Gestionar convenios con empresas privadas para la instalación de puntos limpios	DAM	Municipal	X	X		
			Implementar puntos limpios municipales	DAM	Municipal		X	X	
4	Instalación de papeleros y basureros en calles, espacio público, plazas y distintos puntos de la comuna	Medio ambiente	Levantar necesidad de instalación de papeleros y basureros	DAM	Municipal - FRIL	X			
			Adquisición de papeleros y basureros	DAM - SECPLA	Municipal - FNDR Circular 33		X		
5	Aumento de cobertura de Programa de Separación en Origen y Retiro de materia orgánica.	Medio ambiente	Campaña de difusión del programa	DAM	Municipal		X		
			Campaña de educación del programa dirigido a un sector piloto	DAM	Municipal		X	X	
			Adquisición de Camión Recolector para uso exclusivo de Materia Orgánica	DAM - SECPLA	Municipal			X	
6	Adquisición de contenedores	Medio ambiente	Perfil y levantamiento de la demanda	SECPLA - DAM	Municipal	X			

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
	domiciliarios de materia orgánica y residuos generales.		Adquisición de contenedores	SECPLA - DAM	FNDR Circular 33		X	X	
			Campaña de educación y difusión	DAM	FNDR Circular 33			X	
7	Construcción e implementación de Centro de Tratamiento de Residuos	Medio ambiente	Estudio - Elaboración de perfil	SECPLA - DAM	Municipal	X			
			Gestión de terreno	SECPLA - DAM	Municipal - SUBDERE		X		
			Diseño	SECPLA - DAM	FNDR - SUBDERE - Municipal			X	
			Ejecución	SECPLA - DAM - DOM	FNDR - SUBDERE				X
8	Ordenanza para regular y desincentivar uso de bolsas plásticas	Medio ambiente	Estudio legal	DAM - Dep. Jurídico	Municipal	X			
			Elaboración de ordenanza	DAM - Dep. Jurídico	Municipal	X			
			Socialización de ordenanza y participación ciudadana	DAM - Dep. Jurídico - DIDECO	Municipal	X			
			Charlas educativas y de difusión	DAM - Dep. Jurídico - DIDECO	Municipal		X		
			Aprobación de ordenanza	Concejo Municipal	Municipal		X		
9	Programa de manejo de microbasurales	Medio ambiente	Fiscalización nocturna	DAM - DAF - Carabineros de Chile	Municipal	X	X	X	X
			Instalación de señaléticas e iluminación en sitios eriazos	DAM - SECPLA	Municipal - FRIL	X	X		
			Exigencia de cierres y limpieza de predios privados	DAM - DOM - DAF - Juez de Policía Local	Municipal	X	X	X	X
			Campaña comunicacional denuncia ambiental y educación	DAM - Comunicaciones	Municipal	X	X	X	X
			Limpieza de microbasurales	DAM	Municipal	X	X	X	X
10	Fortalecimiento DAM	Medio ambiente	Evaluación Alternativas de fortalecimiento	DAM	Municipal		X	X	X
			Implementación de alternativas.,	DAM	Municipal		X	X	X
11	Construcción Planta para el aprovechamiento de biogás de relleno sanitario y generación de energía solar fotovoltaica	Medio ambiente	Gestión de recursos y compromisos presupuestarios	DAM - SECPLA	FNDR	X	X		
			Estudio de prefactibilidad	DAM - SECPLA	FNDR		X		
			Diseño	DAM - SECPLA	FNDR		X	X	
			Ejecución de obras	DAM - SECPLA	FNDR				X
			Implementación y desarrollo del proyecto	DAM - SECPLA	FNDR - Municipal - Privado				X

Línea de Acción: 2.2.- Educación ambiental y participación

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Programa de educación ambiental a nivel escolar en todos los niveles	Medio ambiente	Formulación de contenidos	DAM - CMVA	Municipal - MINEDUC - MMA	X			
			Coordinación con CMVA	DAM - CMVA	Municipal - MINEDUC - MMA	X	X	X	X
			Implementación y desarrollo de talleres	DAM - CMVA	Municipal - MINEDUC - MMA		X	X	X
2	Programa de educación ambiental dirigido a la comunidad	Medio ambiente	Formulación de contenidos asociados a separación en origen, compostaje y lombricultura	DAM	Municipal	X	X	X	X
			Coordinación con DIDECO y Organizaciones Comunitarias	DAM - DIDECO	Municipal	X	X	X	X
			Implementación y desarrollo de talleres	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales	X	X	X	X
			Incorporación de nuevas Juntas de Vecinos al programa, mediante difusión en medios de comunicación	DAM - DIDECO	Municipal	X	X	X	X
3	Desarrollar Ferias Ambientales	Medio ambiente	Organización y articulación con actores comunales, regional y comunidad	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales	X	X	X	X
			Desarrollo de ferias en los barrios y a nivel comunal	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales	X	X	X	X
4	Programa de seminarios y charlas en temáticas ambientales	Medio ambiente	Definición de programaciones anuales	DAM	Municipal	X	X	X	X
			Gestión de ponencias e invitados	DAM	Municipal	X	X	X	X
			Desarrollo de seminarios y charlas	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales - Universidades	X	X	X	X
5	Programa de asistencia técnica a organizaciones sociales y personas naturales en la implementación de	Medio ambiente	Difusión de fondos concursables e iniciativas ambientales en la comunidad	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales	X	X	X	X

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
	iniciativas ambientales		Apoyo en la formulación de iniciativas	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales	X	X	X	X
			Gestión de recursos	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales	X	X	X	X
			Implementación y ejecución de iniciativas	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales	X	X	X	X
6	Programa de participación ciudadana en el marco del Servicio de Evaluación Ambiental (SEA)	Medio ambiente	Generar un procedimiento comunal para la participación ciudadana en el marco del SEA	DAM	Municipal	X			
			Realización de jornadas de participación en el marco de proyectos que generen impacto en la comuna ingresados al SEIA	DAM - DIDECO	Municipal - MMA	X	X	X	X
7	Programa de celebración de distintos hitos ambientales de manera participativa en los barrios y a nivel comunal	Medio ambiente	Elaboración de programa anual de celebraciones de hitos ambientales	DAM - DIDECO	Municipal	X	X	X	X
			Gestión y coordinación de celebraciones	DAM - DIDECO	Municipal	X	X	X	X
			Desarrollo de celebraciones	DAM - DIDECO	Municipal - MMA - CONAF - Org. Ambientales	X	X	X	X
8	Certificación Ambiental de Escuelas Municipalizadas	Medio ambiente	Establecer mesa de trabajo con CMVA	DAM - CMVA	Municipal	X			
			Levantamiento de requerimientos e implementación de medidas ambientales en los establecimientos	DAM - CMVA	Municipal - MINEDUC - MMA	X			
			Certificación ambiental de escuelas municipales	DAM - CMVA	Municipal - MINEDUC - MMA	X	X	X	
9	Incorporación de manera trasversal en los establecimientos educacionales de la comuna la temática medio ambiental	Medio ambiente	Conformación de comisión DAM - CMVA para la formulación de contenidos ambientales	DAM - CMVA	Municipal - MINEDUC - MMA	X			
			Formulación de contenidos ambientales a incorporar en el curriculum	DAM - CMVA	Municipal - MINEDUC - MMA	X			
			Incorporación de contenidos ambientales en todos los niveles de la	DAM - CMVA	Municipal - MINEDUC - MMA		X		

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			educación municipalizada						
10	Programa de difusión y capacitación en otros tópicos ambientales (energías renovables, bioarquitectura, prácticas sustentables, etc.)	Medio ambiente	Elaboración de contenidos	DAM	Municipal	X	X	X	X
			Difusión y coordinación de talleres	DAM	Municipal	X	X	X	X
			Ejecución de talleres	DAM	Municipal		X	X	X
			Construcción y habilitación de un centro temático	DAM	Municipal	X	X	X	X
			Visitas guiadas CAC a comunas en Procesos de Certificación, conocimiento de experiencias.	DAM	Municipal	X	X	X	X

Línea de Acción: 2.3.- Salud ambiental

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Programa de manejo de cursos de agua	Medio ambiente	Operativos de limpieza de cursos de agua	Operaciones	Municipal	X	X	X	X
			Campaña comunicacional sobre la importancia de cursos de agua	DAM	Municipal	X			
			Campaña educativa en los establecimientos educacionales (padres, apoderados y alumnos)	DAM - CMVA	Municipal		X	X	X
			Instalación de señalética sobre prohibición de botar basuras e iluminación	DAM	Municipal - FRIL	X	X		
2	Programa sobre tenencia responsable de mascotas	Medio ambiente	Talleres de educación con la comunidad y establecimientos educacionales	DIDECO - CMVA	Municipal	X	X	X	X
			Campañas educativas en medios de comunicación y mediante entrega de folletos	DIDECO	Municipal	X	X	X	X
3	Plan de esterilización animal	Medio ambiente	Gestión de recursos con SUBDERE y otras instituciones	DIDECO	Municipal - SUBDERE	X	X	X	X
			Elaboración anual de programa de esterilización	DIDECO	Municipal	X	X	X	X
			Ejecución de operativos	DIDECO	Municipal	X	X	X	X
4	Plan de control de plagas	Medio ambiente	Programación anual de acciones	Parques y Jardines	Municipal	X	X	X	X
			Ejecución de acciones	Parques y Jardines	Municipal	X	X	X	X
			Gestión de recursos externos	Parques y Jardines	Municipal	X	X	X	X
			Difusión de acciones en la comunidad	Parques y Jardines	Municipal	X	X	X	X
5	Talleres sobre salud ambiental y zoonosis dirigido a organizaciones sociales y comunidad	Medio ambiente	Definición de contenidos (calidad del agua, aguas servidas, quemas desechos agrícolas, zoonosis, otros)	DIDECO	Municipal - Servicios Salud	X	X	X	X
			Programación de talleres y difusión	DIDECO	Municipal - Servicios Salud	X	X	X	X
			Ejecución de talleres	DIDECO	Municipal - Servicios Salud	X	X	X	X
6	Compra de Vehículo para control de Plagas	Medio ambiente	Perfil	DAM-DIDECO	Municipal	X			
			Financiamiento y Licitación	SECPLA	Municipal		X	X	
			Compra de vehículo	DIDECO	Circular 33			X	X

Línea de Acción: 2.4.- Gestión ambiental de los recursos naturales

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Programa de Educación Ambiental sobre el patrimonio natural comunal	Medio ambiente	Definición de contenidos (rana chilena, bosque esclerófilo, otros)	DAM	Municipal - MMA - CONAF		X	X	X
			Programación de talleres y difusión	DAM	Municipal - MMA - CONAF		X	X	X
			Ejecución de talleres	DAM	Municipal - MMA - CONAF		X	X	X
2	Incorporar a las distintas categorías de conservación los lugares con valor natural de la comuna	Medio ambiente	Levantamiento de estudio sobre los sitios con valor natural	DAM	Municipal		X		
			Gestión y postulación de lugar o lugares definidos en algunas de las categorías de conservación	DAM	Municipal			X	
			Implementar un plan de difusión y explotación sustentable de lugares con valor ambiental (ecoturismo)	DAM	Municipal - CONAF - MMA			X	X
3	Programa de Promoción del Patrimonio Natural de la Comuna	Medio ambiente	Elaborar catálogos y expedientes para hacer difusión mediante folletos, web y distintos medios de comunicación	DAM	Municipal		X		
			Elaboración un programa de difusión	DAM	Municipal		X		
			Ejecutar programa	DAM	Municipal - CONAF - MMA		X	X	X
4	Programa de seminarios sobre patrimonio natural en el marco del desarrollo comuna	Medio ambiente	Formular un programa anual de seminarios y charlas sobre patrimonio natural	DAM - Cultura	Municipal		X	X	X
			Ejecutar programa	DAM - Cultura	Municipal - CONAF - MMA		X	X	X
5	Programa de Arborización con especies nativas	Medio ambiente	Incluir en los programas comunales de arborización urbana preferentemente especies nativas	Parques y Jardines	Municipal - CONAF	X	X	X	X

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			Redactar ordenanza de áreas verdes en donde se oblige a los urbanizadores a plantar especie nativas en las áreas verdes y espacio público	Parques y Jardines - Dpto. Jurídico	Municipal	X			
6	Programa de Protección Ambiental Rural de la cuenca de Villa Alemana,	Medio ambiente	Educar a propietarios rurales de la cuenca de Villa Alemana en prácticas agropecuarias sustentables (evitar erosión hídrica)	Parques y Jardines	Municipal - INDAP		X	X	X
7	Estudio de Emisiones de CO2 por sectores en la comuna.	Medio ambiente	Financiamiento y Licitación	DAM-SECPLA	Municipal	X	X		
			Ejecución de Estudio	DAM	FNDR		X		
8	Proyecto Piloto de Eficiencia Energética en Edificio Consistorial.	Medio ambiente	Gesionar Convenio	DAM	Municipal	X			
			Diseño	DAM-SECPLA-Privado	Municipal-Privado-FNDR		X	X	
			Financiamiento y Licitación	DAM-SECPLA	Municipal			X	
			Ejecución de Iniciativas	DAM-Privado	Municipal-Privado-FNDR			X	X

3.4.3. Lineamiento Estratégico N°3: Integración social y desarrollo humano

Objetivo Estratégico: Mejorar las condiciones de vida de la población de Villa Alemana, especialmente de los grupos vulnerables, generando un proceso de empoderamiento y participación activa de la comunidad.

Línea de acción: 3.1 Participación ciudadana y empoderamiento.

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Incorporación de categorías asociadas a grupos especiales en Presupuestos Participativos	Multisectorial	Incorporar Categoría de Pueblos Originarios	SECPLA - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal - GORE	X	X	X	X
		Multisectorial	Incorporar Categoría de Jóvenes y Niños/as	SECPLA - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal - GORE	X	X	X	X
		Multisectorial	Incorporar Categoría de Adultos Mayores	SECPLA - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal - GORE	X	X	X	X
2	Programa Escuela de Liderazgo y formación dirigencial	Multisectorial	Definición de contenidos y programación	SECPLA - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal	X	X	X	X
			Gestión de recursos	SECPLA - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal	X	X	X	X
			Ejecución de programa	SECPLA - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal - DOS	X	X	X	X

Línea de acción: 3.2.- Problemáticas sociales y familia

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Creación Oficina de la Mujer y la Familia	Multisectorial	Contratación de profesional	DIDECO	Municipal	X			
		Multisectorial	Elaboración de Plan de Acción	DIDECO	Municipal		X	X	

Línea de acción 3.3.- Adultos mayores y calidad de vida

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Capacitación en Oficios	Educación	Identificar oficios	DIDECO-Of. Adulto Mayor; Fomento Productivo	Municipal	X			
		Educación	Elaborar Plan de Acción	DIDECO-Of. Adulto Mayor; Fomento Productivo	Municipal		X		
		Educación	Ejecutar talleres	DIDECO-Of. Adulto Mayor; Fomento Productivo	Municipal - GORE - SERCOTEC - FOSIS - SENAMA			X	X
2	Catastro de Adultos Mayores	Salud	Consolidar datos con CMVA-Salud	CMVA - DIDECO-Of. Adulto Mayor	Municipal - CMVA	X			
		Salud	Catastrar Adultos Mayores Postrados	CMVA - DIDECO-Of. Adulto Mayor	Municipal - CMVA	X			
		Salud	Consolidar Datos de Clubes de Adulto Mayor	DIDECO-Of. Adulto Mayor; Organizaciones Comunitarias	Municipal	X			

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
3	Establecimiento de Centro de Atención Diurna en Barrios	Salud	Estudio de Factibilidad	DIDECO-Of. Adulto Mayor	Municipal	X			
		Salud	Plan de Inversiones	SECPLA - DIDECO-Of. Adulto Mayor	Municipal		X		
		Salud	Ejecución de Piloto	DIDECO-Of. Adulto Mayor	Municipal - SENAMA			X	
4	Plan de Actividades Recreativas	Multisectorial	Elaboración de Plan de Actividades	DIDECO-Of. Adulto Mayor	Municipal	X	X	X	X
		Multisectorial	Ejecución Plan de Actividades	DIDECO-Of. Adulto Mayor	Municipal - SENAMA		X	X	X

Línea de acción: 3.4.- Espacios para el desarrollo de los jóvenes

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Fortalecer a los grupos infanto-juveniles de Villa Alemana	Multisectorial	Red de Centros de Estudiantes Secundarios	CMVA - DIDECO Of. De Jóvenes	Municipal	X	X	X	X
		Multisectorial	Consejo de Infancia y Juventud	CMVA - DIDECO-Of. De Jóvenes; OPD	Municipal	X	X	X	X
2	Socialización de Oficina de Jóvenes	Multisectorial	Socialización en JJ.VV.	DIDECO-Of. De Jóvenes	Municipal	X	X	X	X
		Multisectorial	Socialización en Establecimientos Educacionales	DIDECO-Of. De Jóvenes	Municipal - CMVA	X	X	X	X
3	Ejecutar Política Local de Infancia y Juventud	Multisectorial	Ejecución Política Local de Infancia y Juventud	DIDECO-Of. De Jóvenes; OPD	Municipal	X	X	X	X

Línea de acción: 3.5.- Otros grupos prioritarios

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Fortalecer Oficina de Discapacidad	Salud	Evaluar alternativas de fortalecimiento	DIDECO-Of. De Discapacidad	Municipal	X			
			Explorar trabajo conjunto con Salud	CMVA - DIDECO-Of. De Discapacidad	Municipal - CMVA		X	X	
2	Fortalecer Oficina Asuntos Indígenas ampliándola a Oficina de Interculturalidad	Multisectorial	Contratación de profesional	DIDECO	Municipal		X		
			Elaboración de Plan de Acción	DIDECO	Municipal	X	X		
3	Capacitación a funcionarios de DIDECO en Lengua de Señas	Multisectorial	Elaborar Programa de Capacitación	DIDECO-Of. De Discapacidad	Municipal	X			
			Ejecución	DIDECO-Of. De Discapacidad	Municipal – SENADIS		X	X	X

Línea de acción: 3.6.- Seguridad ciudadana

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Validación del Plan Comunal de Seguridad Pública	Multisectorial	Presentación al Consejo de Seguridad Pública	Of. de Seguridad	Municipal	X			
2	Espacios de Prevención de Drogas en Escuelas	Multisectorial	Elaboración Plan de Acción	CMVA - Of. de Seguridad - SENDA	Municipal - SENDA	X	X	X	X
		Multisectorial	Ejecución de Talleres	CMVA - Of. de Seguridad - SENDA	Municipal - SENDA		X	X	X
3	Conformación de Comités de Seguridad	Multisectorial	Conformación de un comité por JJ.VV.	Of. De Seguridad - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal	X	X		

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
4	Implementación del Modelo de Integración Carabineros Comunidad	Multisectorial	Coordinación con Comisaría de Carabineros	Carabineros - Of. De Seguridad - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal	X			
		Multisectorial	Elaboración Plan de Acción	Carabineros - Of. De Seguridad - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal		X		
		Multisectorial	Ejecución de Actividades	Carabineros - Of. De Seguridad - DIDECO-Organizaciones Comunitarias	Municipal - Carabineros			X	X
5	Cuenta Pública Consejo de Seguridad	Multisectorial	Ejecutar Cuenta Pública Semestral	Of. De Seguridad	Municipal	X	X	X	X

Línea de acción: 3.7.- Vivienda y condiciones de habitabilidad

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Facilitación de Contacto con EGIS	Multisectorial	Identificación de Comités de Vivienda	Of. De Vivienda	Municipal	X	X	X	X
			Asistencia en postulación a Subsidios	Of. De Vivienda	Municipal		X	X	X
			Facilitación en relación con EGIS	Of. De Vivienda	Municipal			X	X
2	Implementación de EGIS Municipal	Multisectorial	Tramitar creación legal	Of. De Vivienda-Jurídico	Municipal	X			
			Elaborar Plan de Acción	Of De Vivienda	Municipal	X	X		
			Ejecutar Plan de Acción	Of De Vivienda	Municipal		X	X	X

Línea de acción: 3.8.- Resultados académicos y oportunidades de formación

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Instalación de Institución de Educación Superior	Educación	Estudio de Factibilidad	CMVA	Municipal	X			
		Educación	Elaboración de Plan de Acción	CMVA	Municipal		X		
		Educación	Ejecución	SECPLA - CMVA	Municipal			X	X
2	Implementación de Sistema de Alerta Temprana de Deserción Escolar	Educación	Evaluación de Colegios Piloto	CMVA - DIDECO-OPD	Municipal	X			
		Educación	Elaboración de Plan de Acción	CMVA - DIDECO-OPD	Municipal		X		
		Educación	Ejecución	CMVA - DIDECO-OPD	Municipal - GORE			X	X
3	Integración entre Jardines Infantiles y Establecimientos Educacionales Municipales	Educación	Identificación de cupos en Educación Básica a llenar	CMVA	CMVA	X	X	X	X
		Educación	Establecer convenios con jardines infantiles	CMVA	CMVA	X	X	X	X
4	Implementación de Sistema Propedéutico	Educación	Exploración convenios con Instituciones Educación Superior	CMVA	CMVA	X			
		Educación	Firma de convenios	CMVA	CMVA - Universidades		X		
		Educación	Ejecución de Piloto	CMVA	CMVA			X	
5	Elaboración PADEM consistente con definiciones y lineamientos del PLADECO	Educación	Reunión de coordinación entre CMVA y SECPLA para asegurar coherencia entre PADEM y PLADECO	SECPLA - CMVA	Municipal	X	X	X	X
		Educación	Evaluación semestral del PADEM de manera conjunta entre SECPLA y CMVA	SECPLA - CMVA	Municipal	X	X	X	X

Línea de acción: 3.9.-Formación extraescolar

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Incluir en Establecimientos Educacionales Municipales Lenguaje de Señas	Educación	Piloto en al menos un colegio	CMVA - DIDECO-Of. Discapacidad	CMVA - SENADIS	X			
		Educación	Consolidación de piloto	CMVA - DIDECO-Of. Discapacidad	CMVA - SENADIS		X		
		Educación	Expansión del taller	CMVA - DIDECO-Of. Discapacidad	CMVA - SENADIS			X	
2	Incluir en Establecimientos Educacionales Municipales Idioma Mapudungún	Educación	Piloto en al menos un colegio	CMVA - DIDECO-Of. Pueblos Originarios	CMVA - Municipal - CONADI	X			
		Educación	Consolidación de piloto	CMVA - DIDECO-Of. Pueblos Originarios	CMVA - Municipal - CONADI		X		
		Educación	Expansión del taller	CMVA - DIDECO-Of. Pueblos Originarios	CMVA - Municipal - CONADI			X	
3	Incluir en Establecimientos Educacionales Municipales Taller de Ciudadanía	Educación	Plan de Acción de Talleres	CMVA - Secretaría Municipal	CMVA - Municipal	X			
		Educación	Mantención de talleres	CMVA - Secretaría Municipal	CMVA - Municipal		X		
		Educación	Expansión de talleres	CMVA - Secretaría Municipal	CMVA - Municipal			X	
4	Inclusión de Pausas Saludables para Profesores y personal paradocente	Educación	Elaboración Plan de Pausas Saludables	CMVA	CMVA	X			
		Educación	Ejecución Plan de pausas saludables	CMVA	CMVA		X	X	X
5	Talleres Culturales en Jornada Escolar	Cultura y Turismo	Coordinación con Dpto. de Cultura	CMVA - DIDECO-Cultura	CMVA - Municipal	X			

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
		Cultura y Turismo	Elaboración de Plan de Acción	CMVA - DIDECO-Cultura	CMVA - Municipal		X		
		Cultura y Turismo	Ejecución Plan de Acción	CMVA - DIDECO-Cultura	CMVA - Municipal			X	X
6	Talleres de Vida Saludable	Salud	Coordinación con Área de Salud	CMVA	CMVA	X			
		Salud	Elaboración de Plan de Acción	CMVA	CMVA		X		
		Salud	Ejecución Plan de Acción	CMVA	CMVA			X	X
7	Plan de Perfeccionamiento Docente	Educación	Elaboración de Plan de Perfeccionamiento	CMVA	CMVA	X	X	X	X
		Educación	Ejecución de Plan de Perfeccionamiento	CMVA	CMVA		X	X	X
8	Plan de Mantención de Servicios Higiénicos	Infraestructura y Equipamiento	Elaborar Plan de Mantención	CMVA	CMVA	X			
		Infraestructura y Equipamiento	Financiar Plan de Mantención	SECPLA - CMVA	CMVA - GORE		X		
		Infraestructura y Equipamiento	Ejecutar Plan de Mantención	CMVA	CMVA - GORE			X	X

Plan de acción: 3.10.- Aumento de prestaciones y cobertura de la atención primaria

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Plan de Capacitación	Salud	Ejecutar Plan de Capacitación definido en Plan de Salud	CMVA	CMVA	X	X	X	X
2	Instalación de segundo laboratorio clínico	Infraestructura y Equipamiento	Identificación de Consultorio	CMVA	CMVA	X			
		Infraestructura y Equipamiento	Estudio de Factibilidad	CMVA	CMVA		X		
		Infraestructura y Equipamiento	Elaboración de Plan de Acción	CMVA	CMVA			X	
3	Nuevo consultorio sector sur	Infraestructura y Equipamiento	Identificación de Terreno	CMVA	SECPLA - CMVA	X			
		Infraestructura y Equipamiento	Estudio de Preinversión	CMVA	SECPLA - CMVA		X	X	
		Infraestructura y Equipamiento	Postulación a Financiamiento	CMVA	SECPLA - CMVA				X
4	Programa de Salud de infancia	Salud	Ejecución de Programa definido en Plan de Salud	CMVA	CMVA	X	X	X	X
5	Adquisición de Equipo de Rayos X	Infraestructura y Equipamiento	Estudio de Factibilidad	CMVA	CMVA	X			
		Infraestructura y Equipamiento	Postulación a Financiamiento	CMVA	CMVA - GORE		X		
		Infraestructura y Equipamiento	Adquisición de Equipo	GORE	CMVA - GORE			X	

3.4.4. Lineamiento Estratégico N°4: Cultura, identidad y patrimonio

Objetivo Estratégico: Promover el desarrollo de la cultura y las artes en la comunidad de Villa Alemana, a través de un proceso de visibilización y puesta en valor de su patrimonio material e inmaterial y la descentralización de las actividades artísticas y culturales.

Línea de Acción: 4.1 Actividades artísticas y culturales al servicio de la comuna y de los visitantes

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Plan de Actividades Estivales	Cultura y Turismo	Elaborar Plan de Actividades Culturales Estivales	DIDECO-Cultura	Municipal-CNCA	X	X	X	X
		Cultura y Turismo	Socializar programa en Establecimientos Educacionales, de Salud y JJ.VV.	DIDECO-Cultura	Municipal		X	X	X
2	Renovación PMC	Cultura y Turismo	Postulación a Fondos	DIDECO-Cultura	Municipal			X	
		Cultura y Turismo	Estudio de Actualización	DIDECO-Cultura	CNCA				X
3	Plan de Acción con Mesa Indígena	Cultura y Turismo	Participación en Mesa Indígena	DIDECO-Cultura; Pueblos Originarios	Municipal	X			
		Cultura y Turismo	Elaboración de Plan de Actividades	DIDECO-Cultura; Pueblos Originarios	Municipal		X	X	
		Cultura y Turismo	Ejecución de Plan de Actividades	DIDECO-Cultura; Pueblos Originarios	Municipal - GORE - CNCA			X	X

Línea de acción: 4.2.- Actividades artísticas y culturales en los barrios

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Plan de Acción Vinculante con Clubes de Adulto Mayor	Cultura y Turismo	Generación de mesas de trabajo por sector.	DIDECO-Cultura - Organizaciones Comunitarias	Municipal	X	X	X	X
		Cultura y Turismo	Establecer Plan de Actividades Culturales	DIDECO-Cultura	Municipal		X	X	X
		Cultura y Turismo	Ejecutar Plan	DIDECO-Cultura	Municipal - Gore - CNCA			X	X
2	Plan de Acción Vinculante con JJ.VV	Cultura y Turismo	Generación de mesas de trabajo por sector.	DIDECO-Cultura - Organizaciones Comunitarias	Municipal	X	X	X	X
		Cultura y Turismo	Establecer Plan de Actividades Culturales	DIDECO-Cultura	Municipal		X	X	X
		Cultura y Turismo	Ejecutar Plan	DIDECO-Cultura	Municipal - Gore - CNCA			X	X

Línea de acción: 4.3.- Formación artística cultural

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Coordinación con agentes culturales para postulación a proyectos	Cultura y Turismo	Identificación de Agentes Culturales	DIDECO-Cultura	Municipal	X			
		Cultura y Turismo	Determinación y diseño de proyectos en conjunto	DIDECO-Cultura	Municipal - Privado		X	X	X
		Cultura y Turismo	Postulación de proyectos	DIDECO-Cultura	Municipal			X	X
2	Plan de Formación en áreas culturales	Cultura y Turismo	Garantizar continuidad de Talleres	DIDECO-Cultura	Municipal	X	X	X	X
		Cultura y Turismo	Identificar nuevas oportunidades para talleres	DIDECO-Cultura	Municipal - GORE - CNCA - Privado	X	X	X	X
3	Plan de Acción Vinculante con CMVA	Cultura y Turismo	Uso de establecimientos educacionales para actividades culturales abiertas	CMVA - DIDECO-Cultura	Municipal - CMVA	X	X	X	X
		Cultura y Turismo	Uso de establecimientos de salud para actividades culturales abiertas	CMVA - DIDECO-Cultura	Municipal - CMVA	X	X	X	X
			Incorporación de talleres y planes de actividades culturales en el marco de la Jornada Escolar Completa	CMVA - DIDECO-Cultura	Municipal - MINEDUC	X	X	X	X

Línea de acción: 4.4.- Patrimonio material e inmaterial

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Catastro del patrimonio comunal	Infraestructura y equipamiento	Catastro del Patrimonio Material	DIDECO-Cultura	GORE - CNCA	X			
			Catastro del Patrimonio Inmaterial	DIDECO-Cultura	GORE - CNCA	X			
2	Plan de Restauración y Conservación	Infraestructura y equipamiento	Elaboración de Plan de Acción	DIDECO-Cultura	Municipal	X	X		
			Estudio de factibilidad	DIDECO-Cultura	GORE		X	X	
			Plan de Inversiones Público Privada	SECPLA - DIDECO-Cultura	Municipal			X	X
3	Socialización del Patrimonio Comunal	Cultura y Turismo	Socialización en Escuelas	CMVA - DIDECO-Cultura	Municipal	X	X	X	X
			Socialización en JJVV	DIDECO-Cultura	Municipal	X	X	X	X
			Socialización en Centros de Salud	CMVA - DIDECO-Cultura	Municipal	X	X	X	X
4	Monumentos históricos	Cultura y Turismo	Articulación con actores pertinentes	DIDECO-Cultura	Municipal	X	X	X	X
			Exploración de nuevas postulaciones	DIDECO-Cultura	Municipal		X	X	
			Postulación de Patrimonio material como Monumentos Históricos	DIDECO-Cultura	CMN			X	X
5	Reconocimiento de Tesoros Humanos Vivos	Cultura y Turismo	Identificar Público Objetivo	DIDECO-Cultura	Municipal	X			
			Postular	DIDECO-Cultura	CNCA		X	X	X
6	Fortalecer Área de Patrimonio	Cultura y Turismo	Diagnóstico de recursos disponibles	DIDECO-Cultura	Municipal	X			
			Ejecución de mejoras a partir del diagnóstico	DIDECO-Cultura	Municipal	X	X	X	X
7	Adquisiciones Patrimoniales	Infraestructura y equipamiento	Identificación de Patrimonio material privado.	DIDECO-Cultura	Municipal	X			
			Plan de Inversiones Municipal	SECPLA - DIDECO-Cultura	Municipal		X	X	
			Ejecución de Inversiones	SECPLA - DIDECO-Cultura	Municipal-GORE			X	X

3.4.5. Lineamiento Estratégico N°5: Desarrollo económico local

Objetivo Estratégico: Fortalecer las condiciones de empleabilidad y de emprendimiento de la población económicamente activa de la comuna, por medio de estrategias de capacitación, formación y asistencia técnica permanente.

Línea de acción: 5.1.- Asistencia técnica y fomento de la asociatividad de los comerciantes y emprendedores.

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Identificación de Polos de comercio descentralizado	Multisectorial	Estudio de demanda en sectores periféricos de la comuna.	DIDECO-Fomento Productivo	GORE	X			
		Multisectorial	Estudio de usos de suelo en barrios hábiles para el comercio	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X	X		
		Multisectorial	Plan de Descentralización Comercial	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal		X	X	
2	Mesa de Trabajo con Cámara de Comercio	Multisectorial	Identificación de Necesidades	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X			
		Multisectorial	Elaboración Plan de Acción	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal		X	X	
		Multisectorial	Seguimiento Plan de Acción	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal				X
3	Mesa de Trabajo con Grandes Empresas de la comuna	Multisectorial	Determinación de necesidades	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X			
		Multisectorial	Elaboración Plan de Acción	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal		X	X	

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
		Multisectorial	Seguimiento Plan de Acción	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal				X
4	Determinación de Polo Industrial y Logístico	Multisectorial	Estudio de uso de suelo y propiedad del suelo.	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X	X		
		Multisectorial	Plan de inversiones público-privado	SECPLA - DIDECO-Fomento Productivo	Municipal			X	X
5	Plan de asociatividad de emprendedores	Multisectorial	Identificación de emprendedores	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X			
		Multisectorial	Generación de instancias de encuentro entre emprendedores	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal		X	X	X
		Multisectorial	Elaboración de Plan de Acción	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal				X
6	Control del comercio ambulante	Multisectorial	Fiscalizar	DAF	Municipal	X	X	X	X

Línea de acción: 5.2.- Capacitación y formalización para el emprendimiento

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Plan de formalización al comercio ambulante	Multisectorial	Identificación y caracterización del comercio ambulante	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal - SERCOTEC - CORFO - FOSIS	X			
		Multisectorial	Mesa de trabajo con comerciantes ambulantes.	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal		X	X	X
		Multisectorial	Elaboración Plan de Acción	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal		X	X	
2	Programa de Asistencia a la Formalización	Multisectorial	Facilitar proceso de creación de personas jurídicas.	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal - SERCOTEC - CORFO - FOSIS		X	X	X
3	Capacitación en asociatividad (emprendedores y adulto mayor)	Educación	Identificar alternativas de capacitación	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X			
		Educación	Elaborar Plan de Capacitación	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal		X		
		Educación	Ejecutar Plan de Capacitación	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal - SERCOTEC - CORFO - FOSIS			X	X
4	Programa de Asistencia a la Financiación	Multisectorial	Facilitar información y postulación a fuentes de financiamiento	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X	X	X	X
5	Programa de Asistencia Técnica para la asociatividad productiva	Multisectorial	Diseñar un programa de asistencia técnica dirigido a fortalecer la asociatividad de pequeños productores de la comuna	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X			

			Definir beneficiarios y gestionar recursos municipales y externos para la ejecución del programa	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal	X			
			Ejecución y evaluación de programa	DIDECO-Fomento Productivo	Municipal		X	X	X

Línea de acción: 5.3.- Formación y capacitación para el mejoramiento de las condiciones de empleabilidad

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Socialización OMIL	Multisectorial	Socialización en Escuelas	CMVA - DIDECO-OMIL	Municipal	X	X	X	X
		Multisectorial	Socialización en Juntas de Vecinos	DIDECO-OMIL	Municipal	X	X	X	X
		Multisectorial	Socialización Virtual	DIDECO-OMIL	Municipal	X	X	X	X
2	Alfabetización y Nivelación de Estudios	Educación	Identificación de alternativas de capacitación	DIDECO-OMIL	Municipal	X			
		Educación	Ejecución de Capacitación	DIDECO-OMIL	Municipal - SERCOTEC - CORFO - FOSIS	X	X	X	
3	Expansión OMIL a profesionales	Multisectorial	Elaborar Plan de Acción	DIDECO-OMIL	Municipal	X			
		Multisectorial	Ejecutar Plan de Acción	DIDECO-OMIL	Municipal - SERCOTEC - CORFO - FOSIS		X	X	X
4	Implementación de OTEC Municipal	Educación	Estudio de Factibilidad	DIDECO-OMIL; Fomento Productivo	Municipal	X	X		
		Educación	Plan de Inversiones Público Privadas	SECPLA - DIDECO-OMIL; Fomento Productivo	Municipal		X	X	
		Educación	Ejecución	DIDECO-OMIL; Fomento Productivo	Municipal - SERCOTEC - CORFO - FOSIS - CONADI			X	X

Línea de acción: 5.4.- Desarrollo turístico

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Implementación de Oficina Municipal de Información Turística	Cultura y Turismo	Definición de servicios y atractivos turísticos comunales a difundir, realizando catastro de restaurantes, alojamiento, actividades y eventos de carácter turístico.	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal	X			
			Habilitar recinto u oficina en un lugar céntrico y concurrido de la comuna.	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal		X		
2	Mesa de Trabajo en Sector Turismo	Cultura y Turismo	Identificación de comerciantes relacionados con el rubro	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal	X			
			Elaboración Plan de Acción	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal		X		
			Elaboración Plan de inversiones público-privada	SECPLA-DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal			X	X
3	Señalización de Sectores turísticos y patrimoniales	Cultura y Turismo	Identificación de principales sectores	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal - CNCA	X			
			Evaluación alternativa de financiamiento	SECPLA-DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal		X		
			Ejecución	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal - CNCA - FNDR			X	X
4	Feria Costumbrista Villa Alemana (con pertinencia indígena)	Cultura y Turismo	Estudio de Factibilidad	DIDECO-Oficina de Turismo; Fomento Productivo; Asuntos Indígenas	Municipal - CNCA	X			

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			Plan de inversiones público-privado	SECPLA - DIDECO-Oficina de Turismo; Fomento Productivo; Asuntos Indígenas	Municipal - Privado - 2% FNDR Cultura		X	X	
			Ejecución	DIDECO-Oficina de Turismo; Fomento Productivo; Asuntos Indígenas	Municipal - SERCOTEC - CORFO - FOSIS - CONADI				X
5	Habilitación del Camino del Inca	Cultura y Turismo	Plan de Restauración y rescate	DIDECO-Oficina de Turismo - Cultura	Municipal - CNCA	X			
			Plan de Financiamiento Público Privado	SECPLA - DIDECO-Oficina de Turismo - Cultura	Municipal - Privado		X		
			Ejecución	DIDECO-Oficina de Turismo - Cultura	Municipal - CNCA			X	X
6	Expandir recorridos a Ruta turística comunal	Cultura y Turismo	Difundir y desarrollar recorridos programados dirigidos a vecinos de la comuna	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal – SERNATUR - Privados	X	X	X	X
			Difundir y desarrollar recorridos programados dirigidos a turistas	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal – SERNATUR - Privados	X	X	X	X
7	Explorar y desarrollar línea de turismo deportivo orientado al adulto mayor	Cultura y Turismo	Identificación de atractivos turísticos deportivos y servicios a ofrecer	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal – SERNATUR	X			
			Elaboración Ruta turística deportiva comunal para el adulto mayor	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal – SERNATUR		X		

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			Difundir y desarrollar recorridos programados dirigidos a vecinos de la comuna	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal – SERNATUR - Privado		X	X	X
			Difundir y desarrollar recorridos programados dirigidos a turistas	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal – SERNATUR - Privados			X	X
8	Implementar plan de capacitación en conciencia turística y servicios	Cultura y Turismo	Diseñar programas de capacitaciones	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal	X			
			Gestionar recursos para desarrollar programa de capacitación	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal – SERNATUR - Privados		X		
			Ejecución del programa de capacitación	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal – SERNATUR - CORFO - SERCOTEC		X	X	X
9	Implementar un Programa Comunal de Promoción Turística	Cultura y Turismo	Difundir información turística de la comuna en todos los medios de comunicación	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal	X	X	X	X
			Apoyar y asistir a los prestadores de servicios turístico de la comuna para que se inscriban en registro SERNATUR y realicen difusión en diversos medios web	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal	X	X	X	X
10	Elaboración participativa de marca turística comunal	Cultura y Turismo	Diseñar concurso y bases para la definición participativa de una marca o slogan turístico para la comuna	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal	X			

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			Desarrollo de concurso	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal	X			
			Implementación y difusión de marca en todos los medios de comunicación y en la imagen turística comunal	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal		X		
11	Diagnóstico Plan de Desarrollo Turístico Provincia Marga Marga	Cultura y Turismo	Liderar la gestión de la Recomendación del Proyecto (RS)	SECPLA	Municipal	X			
			Gestión de recursos y Licitación	SECPLA	FNDR	X	X		
			Actuar como contraparte técnica del proyecto definiendo prioridades para Villa Alemana	SECPLA	Municipal		X		
			Aprobación y vinculación del PLADETUR con instrumento de fomento y servicios públicos del área para el financiamiento de acciones (CORFO, SERCOTEC, SERNATUR	SECPLA	Municipal		X	X	X
			Elaboración de plan de gestión de oficina de informaciones turísticas (presupuesto, contratación de personal, diseño e impresión de dípticos, etc.)	DIDECO-Oficina de Turismo	Municipal - SERNATUR		X	X	X

3.4.6. Lineamiento Estratégico N°6: Ordenamiento del territorio y gestión del riesgo

Objetivo Estratégico: Desarrollar un proceso de planificación urbana y ordenamiento del territorio, que asegure la consolidación de Villa Alemana comuna una ciudad residencial, segura y acogedora.

Línea de acción: 6.1.- Ordenamiento territorial, planificación urbana y habitabilidad

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Actualización Plan Regulador Comunal	Ordenamiento Territorial	Reevaluación del proyecto	SECPLA Asesoría Urbana	FNDR	X			
			Licitación y ejecución del estudio	SECPLA Asesoría Urbana	FNDR	X	X	X	
2	Actualización a corto plazo de enmiendas e incorpóralas en la actualización del PRC.	Ordenamiento Territorial	Trabajo técnico y político al interior del municipio	SECPLA Asesoría Urbana - Alcaldía - Equipo Directivo Municipal	Municipal	X			
			Elaboración de enmiendas	SECPLA Asesoría Urbana	Municipal	X			
			Socialización de enmiendas con comunidad	SECPLA Asesoría Urbana DIDECO - Comunicaciones	Municipal	X			
3	Elaborar ordenanza comunal de áreas verdes	Ordenamiento Territorial	Revisar ordenanzas de otras comunas sobre la temática	SECPLA Asesoría Urbana - Dpto. Jurídico	Municipal	X			
			Realizar estudio legal y de contenidos de ordenanza	Dpto. Jurídico	Municipal	X			
			Socializar ordenanza con la comunidad y retroalimentar	SECPLA Asesoría Urbana - Dpto. Jurídico - DIDECO	Municipal		X		

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
			Presentación y aprobación de ordenanza Concejo Municipal	SECPLA Asesoría Urbana - Dpto. Jurídico	Municipal		X		
4	Ordenanza de uso de BNUP y letreros publicitarios en el casco céntrico de Villa Alemana	Ordenamiento Territorial	Revisar ordenanzas de otras comunas	SECPLA Asesoría Urbana - Dpto. Jurídico	Municipal	X			
			Realizar estudio legal y de contenidos de ordenanza	Dpto. Jurídico	Municipal	X			
			Socializar ordenanza con la comunidad y retroalimentar	SECPLA Asesoría Urbana - Dpto. Jurídico - DIDECO	Municipal	X	X		
			Presentación y aprobación de ordenanza Concejo Municipal	SECPLA Asesoría Urbana - Dpto. Jurídico	Municipal		X		
5	Desarrollar un programa comunal accesibilidad universal de la ciudad.	Ordenamiento Territorial	Incluir en todos los proyectos municipales consideraciones técnicas para la accesibilidad universal	SECPLA - DOM	Municipal	X	X	X	X
			Promover en los particulares y privados el cumplimiento de la normativa sobre accesibilidad universal	DIDECO - Comunicaciones	Municipal	X	X	X	X
			Promover en las organizaciones sociales Cumplimiento de la normativa sobre accesibilidad universal (sedes sociales e infraestructura comunitarias)	DIDECO - Comunicaciones	Municipal	X	X	X	X
			Implementar mejoras en todas las edificaciones públicas de la comuna tendientes a la accesibilidad universal	SECPLA - DOM	Municipal	X	X	X	X
6	Programa de formación respecto del ordenamiento territorial como	Ordenamiento Territorial	Diseñar talleres de capacitación	SECPLA Asesoría Urbana - Vivienda	Municipal	X			

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
	elemento estratégico para el desarrollo comunal		Realizar programación anual de talleres (planificación urbana y vivienda, escrituración, derechos, etc.)	SECPLA Asesoría Urbana - Vivienda	Municipal	X			
			Realizar campaña de difusión dirigida a organizaciones sociales y comités de vivienda	SECPLA Asesoría Urbana - Vivienda	Municipal	X			
			Ejecución de talleres	SECPLA Asesoría Urbana - Vivienda	Municipal - MINVU - SERVIU - BBNN		X	X	X
7	Política Comunal de Vivienda (materialidad, m2 construidos, aspectos arquitectónicos, otros)	Habitabilidad	Revisar otras experiencias de políticas comunales en el país	SECPLA Asesoría Urbana - Vivienda	Municipal	X			
			Establecer principios orientadores y criterios general (m2, materialidad, aspectos arquitectónicos y funcionales)	SECPLA Asesoría Urbana - Vivienda	Municipal	X			
			Realizar participación ciudadana para retroalimentar Políticas	SECPLA Asesoría Urbana - Vivienda - DIDECO	Municipal		X		
			Presentar y aprobar política de vivienda en Concejo Municipal	SECPLA Asesoría Urbana - Vivienda - Dpto. Jurídico	Municipal		X		
8	Prestar asistencia técnica a las familias de la comuna para regularizar títulos de dominio y construcciones habitacionales	Habitabilidad	Definir programa anual de atención	Vivienda	Municipal	X			
			Evaluar recursos disponibles e incorporación de personal	Vivienda	Municipal	X			
			Imprentar programa	Vivienda	Municipal	X	X	X	X

Línea de acción: 6.2.- Gestión del riesgo y protección civil

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
1	Estudio - catastro de puntos con peligrosidad de inundación, de incendios forestales y otras amenazas antrópicas	Riesgo	Elaboración de términos de referencia	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal	X			
			Gestión de recursos	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal	X			
			Ejecución de estudio	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal - FNDR -Otros	X	X		
2	Programa de educación comunitaria en gestión del riesgos y protección civil	Riesgo	Elaboración de contenidos y programación	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal	X			
			Gestión de recursos y expositores expertos	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal	X			
			Ejecución del programa	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal - Otros		X	X	X
3	Programa de educación escolar en gestión del riesgos y protección civil	Riesgo	Elaboración de contenidos y programación	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal	X			
			Gestión de recursos y expositores expertos	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal	X			
			Ejecución del programa	SECPLA - Of. Protección Civil y Emergencia	Municipal - Otros		X	X	X
4	Capacitación Comité Comunal de Emergencia y funcionarios en	Riesgo	Gestión de recursos e instancias de capacitación	Of. Protección Civil y Emergencia - DAF	Municipal - Otros	X			

N°	Iniciativas de inversión	Sector	Etapa de Inversión/Acciones	Unidad Municipal Responsable	Fuente de Financiamiento	Programación			
						2017	2018	2019	2020
	gestión del riesgo		Participación en cursos de capacitación	Of. Protección Civil y Emergencia - DAF	Municipal - Otros	X	X	X	X
5	Elaboración de planes de emergencia y de gestión integral del riesgo (inundación e incendios forestales)	Riesgo	Ejecutar planes operativos de emergencia	Of. Protección Civil y Emergencia - Dpto. Jurídico	Municipal - Otros	X	X	X	X
			Socialización con la comunidad	Of. Protección Civil y Emergencia - DIDECO	Municipal - Otros	X	X	X	X
6	Programa de mitigación de riesgos	Riesgo	Campaña de difusión y educación (inundación, limpieza de esteros, microbasurales, pastizales, otros)	Of. Protección Civil - Comunicaciones	Municipal - Otros	X	X	X	X
			Reuniones y talleres por territorio de prevención y mitigación de riesgos	Of. Protección Civil - DIDECO	Municipal - Otros	X	X	X	X
			Operativos de limpieza y preparación ante amenazas de inundación e incendios (esteros, sitios eriazos, sumideros, otros)	Of. Protección Civil - Aseo y Ornato	Municipal - Otros	X	X	X	X
7	Centro Comunitario para organizaciones comunales.	Social	Búsqueda de terrenos o edificios.	SECPLA	Municipal	X			
			Estudio de Prefactibilidad	SECPLA	Municipal-FNDR		X		
			Perfil	SECPLA-DIDECO	Municipal		X	X	
			Diseño	SECPLA-DIDECO	Municipal-FNDR			X	X
			Financiamiento y licitación	SECPLA-DIDECO	Municipal				X

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLADECO

La implementación del PLADECO requiere de un sistema que permita de manera práctica, llevar un control y efectuar una evaluación permanente del cumplimiento de las iniciativas de inversión (IDI).

De modo tal de realizar un seguimiento acorde a la estructura municipal, se propone que el PLADECO se evalúe semestralmente por una Comisión Municipal liderada por SECPLA y conformada por los directores y directoras municipales.

El objetivo de la comisión, es reconocer y medir el grado de cumplimiento de las iniciativas de inversión, así como generar una instancia para identificar situaciones que están restringiendo la ejecución de proyectos, estudios y programas propuestos en el plan (nudos críticos).

Para evaluar el PLADECO, semestralmente se debe llevar a cabo una revisión de cada una de las iniciativas de inversión, evaluando de manera cualitativa el grado de cumplimiento, identificando las razones del no cumplimiento de aquellos proyectos de la cartera de inversión y estableciendo medidas correctivas para enmendar el rumbo.

Se sugiere que esta comisión, sea nombrada mediante decreto alcaldicio, y que lleve un control de la planilla de inversión que se entrega como anexo, de manera tal que cada proyecto sea ingresado al software municipal de seguimiento de proyectos. En este sentido, se propone que la primera evaluación del Plan se realice en el mes de julio 2017 y la segunda revisión, en diciembre de 2017.

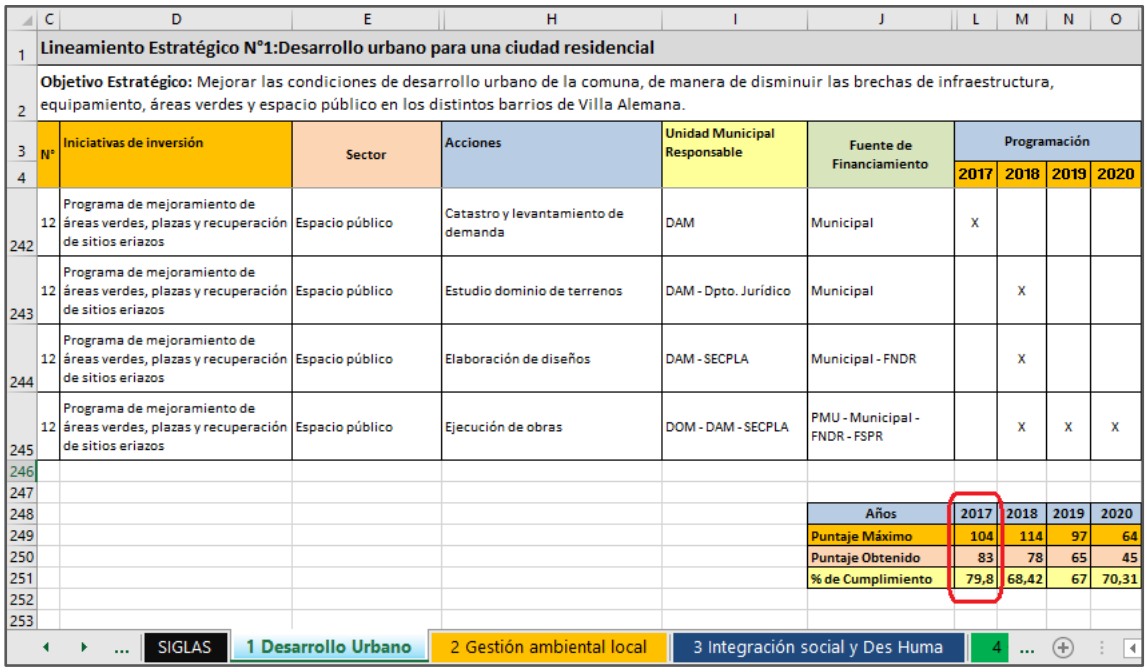
En el caso que se requiera, a propósito de una redefinición de prioridades y del surgimiento de nuevos temas, la comisión podrá efectuar propuestas de modificaciones al PLADECO. Estas pueden incluir la necesidad de actualización el diagnóstico; la inclusión de nuevas líneas de acción y de nuevas iniciativas de inversión. Estas propuestas deberán ser presentadas al Alcalde y al Concejo Municipal, para su aprobación, previo pronunciamiento del COSOC.

La evaluación del PLADECO, desde la perspectiva cuantitativa, se realizará mediante una matriz de inversión, en la que se identifica cada uno de los lineamientos estratégicos, las iniciativas de inversión y las respectivas acciones.

Así, cada uno de los lineamientos estratégicos serán evaluados, en cuanto al grado de cumplimiento de las acciones, tal como se observa en la siguiente figura, estableciéndose un porcentaje de logro por cada lineamiento y para el conjunto del plan.

Cuando la acción propuesta es realizada, en la planilla se registra con un 1, en caso de no realizarse la acción comprometida se evalúa con un 0. Esto finalmente permite calcular el grado de cumplimiento de cada uno de los lineamientos y disponer de un dato cuantitativo que exprese el porcentaje de avance del PLADECO.

Ilustración 7: Ejemplo de matriz de evaluación y seguimiento del PLADECO Villa Alemana



	C	D	E	H	I	J	L	M	N	O
1	**Lineamiento Estratégico N°1:Desarrollo urbano para una ciudad residencial**									
2	**Objetivo Estratégico:** Mejorar las condiciones de desarrollo urbano de la comuna, de manera de disminuir las brechas de infraestructura, equipamiento, áreas verdes y espacio público en los distintos barrios de Villa Alemana.									
3		**N°**	**Iniciativas de inversión**	**Sector**	**Acciones**	**Unidad Municipal Responsable**	**Fuente de Financiamiento**	**Programación**		
4								**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
242		12	Programa de mejoramiento de áreas verdes, plazas y recuperación de sitios eriazos	Espacio público	Catastro y levantamiento de demanda	DAM	Municipal	X			
243		12	Programa de mejoramiento de áreas verdes, plazas y recuperación de sitios eriazos	Espacio público	Estudio dominio de terrenos	DAM - Dpto. Jurídico	Municipal		X		
244		12	Programa de mejoramiento de áreas verdes, plazas y recuperación de sitios eriazos	Espacio público	Elaboración de diseños	DAM - SECPLA	Municipal - FNDR		X		
245		12	Programa de mejoramiento de áreas verdes, plazas y recuperación de sitios eriazos	Espacio público	Ejecución de obras	DOM - DAM - SECPLA	PMU - Municipal - FNDR - FSPR		X	X	X
246											
247											
248							**Años**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
249							**Puntaje Máximo**	**104**	**114**	**97**	**64**
250							**Puntaje Obtenido**	**83**	**78**	**65**	**45**
251							**% de Cumplimiento**	**79,8**	**68,42**	**67**	**70,31**
252											
253											

Fuente: Equipo Consultor PRAGMAC, 2017.

Tal como fue señalado, es esencial llevar a cabo un segundo nivel de análisis, en términos de visualizar de manera cualitativa las dificultades y/o barreras que se interponen en la consecución de las acciones comprometidas para cada iniciativa de inversión.

Más allá de la evaluación misma, cabe señalar que el ejercicio de seguir, controlar y evaluar un instrumento de planificación, al interior de una institución, contribuye a generar procesos de aprendizajes colectivos en relación con la planificación y la gestión municipal.

El sistema de evaluación, seguimiento y control se materializa como una herramienta concreta para la supervisión continua de la implementación del PLADECO, pero permite asimismo identificar desviaciones en la ejecución de las acciones, asociadas a los proyectos, respecto de lo programado.

También, el proceso de evaluación es una fuente importante de aprendizaje para la formulación de futuros planes, por lo que la comisión de evaluación, junto con coordinar el seguimiento y solicitar medios de verificación respecto del cumplimiento de acciones y tareas, estaría promoviendo una cultura organizacional tendiente a la planificación y gestión, por sobre la improvisación y el desarrollo de actividades desarticuladas, sin objetivos comunes y ni conocidos por todos los funcionarios y funcionarias municipales. Es decir, el ejercicio de evaluación es en sí mismo un medio y un fin para la promoción de la planificación como principal herramienta de gestión al interior de la municipalidad.

Los primeros responsables del cumplimiento de las acciones comprometidas, son los encargados de programar y desarrollar las actividades. En este sentido, y con el objetivo de mantener un control permanente de las acciones relativas a las IDI del PLADECO, se sugiere que la comisión diseñe una ficha de seguimiento, la cual deberá ser derivada a cada dirección, a principios de cada año, para que la unidad responsable de cada iniciativa de inversión informe sobre las tareas y acciones necesarias de ejecutar durante el año, así como los plazos para desarrollar dichas gestiones. A modo de ejemplo, a continuación, se realiza una propuesta de ficha para el seguimiento y control de las acciones del PLADECO.

Ilustración 8: Ficha de seguimiento y control de acciones del PLADECO.

Lineamiento Estratégico			
Línea de Acción			
Denominación IDI			
Descripción IDI	.		
Monto Estimativo IDI		**Fuente de Financiamiento**	
Responsables		**Colaboradores**	.
Acciones	**Indicar acciones correspondientes al año**		**Fecha límite para cumplir con acción**
Descripción de tareas necesarias			
Indicar medios de verificación			

Fuente: Equipo Consultor PRAGMAC, 2017.

Finalmente, a propósito de lo fundamental que resulta la participación de la comunidad en el seguimiento del PLADECO, se cree necesario desarrollar una estrategia comunicacional que se traduzca en canales de información objetivos y directos con la sociedad civil. Para esto se propone al menos generar los siguientes canales de comunicación.

- ✓ La Comisión Municipal tendrá que preparar un informe semestral respecto de la evaluación y el grado de cumplimiento del PLADECO, el que se deberá presentar al Alcalde y al Concejo Municipal.
- ✓ La Comisión Municipal, de la misma manera, deberá presentar e informar sobre el grado de cumplimiento y avance del PLADECO, así como gestiones efectuadas, al Consejo de Organizaciones de La Sociedad Civil de Villa Alemana (COSVA).
- ✓ Establecer un mecanismo de información a través de la página web municipal, para dar cuenta de manera periódica del grado de avance del PLADECO, así como de las modificaciones realizadas al instrumento, cuando corresponda.
- ✓ Incluir el avance del Plan de Desarrollo Comunal, en boletines informativos y reportes municipales.
- ✓ Informar en las Cuentas Públicas Municipales el grado de avance del PLADECO, comunicando los principales logros e iniciativas de inversión ejecutadas, según lineamiento estratégico.

CONSIDERACIONES FINALES

El éxito del PLADECO como instrumento de planificación, depende de diversos factores, algunos de los cuales escapan a las posibilidades de control que tienen los funcionarios y las funcionarias municipales y las autoridades políticas locales.

Pese a esto, es posible reconocer un conjunto de variables que pueden mantenerse bajo control, de manera tal de avanzar en las acciones propuestas y concretar las iniciativas de inversión.

Así la experiencia en materia de planificación municipal, nos dice que es relevante al menor tener en cuenta los siguientes aspectos:

- ✓ **Implementar estrategia para aumentar los ingresos municipales**, entre otras evaluar la concreción de proyectos de estacionamientos subterráneos, generar ingresos por concepto de administración de cuentas bancarias municipales, desarrollar estrategias de venta de permisos de circulación, promover la formalización de actividades comerciales informales, aumentar la fiscalización en construcciones de manera de incrementar los derechos por concepto permisos de edificación, realizar programas de reciclaje y compostaje para disminuir el volumen de residuos que se vierten en el relleno sanitario, entre otras acciones.
- ✓ **Fortalecer direcciones más relevantes de la municipalidad** y que tienen directa relación con lineamientos estratégicos y líneas de acción del PLADECO. Resulta fundamental contar con recursos profesionales que trabajen de manera planificada en temáticas tales como: medio ambiente, gestión de proyectos, desarrollo económico local, gestión del riesgo, entre otras temáticas.
- ✓ Promover y liderar la **colaboración público – privada para la ejecución de proyectos considerados en el PLADECO**; de manera tal de comprometer a empresarios, a la comunidad organizada, a las universidades, entre otros organismos con el proyecto de desarrollo de la comuna.
- ✓ **La gestión de recursos gubernamentales,** en todas las fuentes de financiamiento disponibles, tradicionales y no tradicionales, es esencial para la ejecución de las Iniciativas de Inversión consignadas en el PLADECO. Una buena idea al respecto, es contar con un profesional que se dedique exclusivamente a la gestión de recursos de fuentes de financiamiento no tradicionales.
- ✓ **Comprometer al equipo municipal** en la ejecución de las acciones del PLADECO, sobre todo generando espacios de diálogo y capacitación de los funcionarios municipales, no solo en los niveles directivos, sino que también en los mandos medios y niveles más operativos.
- ✓ **Evaluar permanentemente el PLADECO** mediante el sistema de evaluación y seguimiento propuesto, involucrando de manera activa a todos los funcionarios en dicho proceso.

- ✓ Tal como fue mencionado anteriormente, **la participación ciudadana** es relevante para el éxito del PLADECO, sobre todo por el control ciudadano y la posibilidad de promover una actitud de co-responsabilidad en los dirigentes sociales.
- ✓ **Desarrollo de Convenios con universidades** como una estrategia para recibir apoyos de investigadores, alumnos tesistas, prácticas profesionales y estudios, en temas relevantes en el marco del PLADECO (medio ambiente, cultura, patrimonio, educación, otros).